УТВЪРДИЛ:
ДИРЕКТОР НА НСД
/Д-Р НИКОЛА ТАНАКОВ/

ДОКЛАД ЗА СЪСТОЯНИЕТО И ДЕЙНОСТТА НА НСД

2025



НАЦИОНАЛЕН СТУДЕНТСКИ ДОМ
1933

МИНИСТЕРСТВО НА ОБРАЗОВАНИЕТО И НАУКАТА
НАЦИОНАЛЕН СТУДЕНТСКИ ДОМ
София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

СЪДЪРЖАНИЕ:

УВОД....3
1. СЪЗДАВАНЕ НА ЕЛЕКТРОНЕН АРХИВ И УПРАВЛЕНИЕ НА ДОКУМЕНТАЦИЯТА 7
3. ПОДОБРЯВАНЕ НА АДМИНИСТРАТИВНИТЕ ЗВЕНА....10
4. МОДЕРНИЗАЦИЯ НА УСЛУГИТЕ ЗА ОРГАНИЗИРАНЕ НА СЪБИТИЯ....14
5. РЕЗУЛТАТИ И БЪДЕЩИ ЦЕЛИ....18
УПРАВЛЕНИЕ НА СГРАДНИЯ ФОНД....26
ОРГАНИЗАЦИОННО УПРАВЛЕНИЕ....30
ЗАКЛЮЧЕНИЕ....42
II. ДЕЙНОСТИ....46
АКЦЕНТИ В РАБОТАТА НА НСД....46

София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

УВОД

През 2025 година управлението на Националния студентски дом продължи последователното изпълнение на своята стратегическа мисия за развитие на институцията като национален център за културна, образователна и обществена активност на студентската общност в Република България. Дейността на институцията през отчетния период беше насочена към укрепване на административния капацитет, модернизация на сградния фонд, внедряване на съвременни управленски практики и създаване на устойчиви условия за развитие на студентските инициативи, културни прояви и академични събития.

Националният студентски дом продължава да изпълнява своята специфична обществена функция като институция с национално значение, която осигурява платформа за развитие на студентската култура, творческа изява, академичен диалог и обществена активност на младите хора. В тази връзка, управлението на институцията през 2025 г. беше насочено към създаване на модерна, функционална и технологично обезпечена среда, която да отговаря на съвременните потребности на студентската общност, академичните среди и културните организации.

В рамките на отчетния период, бяха реализирани редица управленски и организационни мерки, насочени към оптимизация на административните процеси, повишаване на прозрачността и ефективността на управлението, както и към подобряване на координацията между различните административни звена на институцията. Продължи работата по дигитализацията на вътрешните процеси, развитието на електронните архиви и внедряването на съвременни технологии за управление на документацията, което съществено подобри административната ефективност и проследимостта на управленските решения.

Паралелно с това Националният студентски дом продължи да изпълнява своята ключова роля като институция, която подпомага развитието на студентските организации, академичните общности и културните колективи. През 2025 г. в сградата на институцията се проведоха множество културни, образователни и

обществени инициативи, включително конференции, семинари, художествени събития, изложби, студентски форуми, дискусии и обучителни програми. Тези дейности допринасят за изграждането на активна студентска среда, която насърчава обмена на идеи, развитието на творческия потенциал на младите хора и укрепването на връзките между академичните институции, гражданските организации и културния сектор.

Съществен приоритет в управленската политика на институцията през 2025 година беше развитието и модернизацията на сградния фонд на Националния студентски дом. Сградата на институцията представлява важен архитектурен и културен обект с дългогодишна история и значимо обществено значение. В тази връзка през отчетния период бяха предприети целенасочени действия за подобряване на техническото състояние на сградата, обновяване на инфраструктурата и създаване на условия за внедряване на съвременни технологични решения.

Особено важен акцент през 2025 година, е поставен върху реализацията на стратегически инвестиционни проекти, насочени към цялостната модернизация и устойчивото развитие на институцията. В този контекст Националният студентски дом предприе конкретни стъпки за реализиране на мащабни инфраструктурни инвестиции, които ще окажат дългосрочно въздействие върху развитието на институцията и разширяването на възможностите за студентска културна и обществена дейност.

През отчетния период беше стартиран проект по Националния план за възстановяване и устойчивост (ПВУ), който предвижда реконструкция, обновяване и технологична модернизация на сградата на Националния студентски дом. Реализацията на този проект представлява ключова стъпка към цялостното обновяване на материалната база на институцията и създаването на съвременна инфраструктура, която да отговаря на високите изисквания за провеждане на културни, образователни и обществени събития.

София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

В рамките на подготвителния етап на проекта бяха проведени необходимите процедури по реда на действащото законодателство, свързани с избора на изпълнител на строително-монтажните дейности и фирма за упражняване на строителен надзор. С приключването на тези процедури беше поставено началото на реалната фаза по изпълнение на проекта, което бележи важен етап в процеса на модернизация на сградния фонд на институцията.

Основната цел на проекта по Националния план за възстановяване и устойчивост, е да се подобри техническото състояние на сградата, да се повиши нейната енергийна ефективност и да се внедрят съвременни технологични решения, които да осигурят по-добра функционалност и по-високо качество на предоставяните услуги. Реализацията на проекта ще позволи създаването на модерна инфраструктура, която да отговаря на съвременните стандарти за културна и образователна дейност.

Паралелно с реализацията на проекта по ПВУ, Националният студентски дом постигна значителен успех и в привличането на допълнително външно финансиране за развитие на инфраструктурата. През отчетния период институцията спечели проект по програмата „Региони в растеж", на обща стойност 1 800 000 лева, който е насочен към изграждането на модерна сценична инфраструктура и допълнителна модернизация на сградата.

Проектът предвижда изграждането на съвременна сцена, оборудвана с модерни системи за сценично осветление, озвучаване и техническо оборудване, които ще позволят провеждането на мащабни културни и образователни събития. Реализацията на тази инвестиция ще допринесе значително за развитието на Националния студентски дом като водещ център за студентска култура, изкуства и академични инициативи на национално ниво.

Синергията между инвестициите по Националния план за възстановяване и устойчивост и програмата „Региони в растеж", създава уникална възможност за цялостно обновяване на инфраструктурата на институцията. Комбинирането на тези инвестиции ще позволи значително подобряване на материалната база,

модернизация на техническото оборудване и разширяване на възможностите за развитие на студентската култура и академичната активност.

В резултат на тези стратегически инвестиции се очаква Националният студентски дом да се утвърди още по-силно като национален център за културен обмен, академичен диалог и творческа изява на младите хора. Подобряването на инфраструктурата ще създаде условия за провеждане на събития с национално и международно значение, което ще допринесе за повишаване на авторитета и обществената значимост на институцията.

В заключение може да се отбележи, че през 2025 година Националният студентски дом реализира значителен напредък, както в развитието на административното управление, така и в модернизацията на инфраструктурата и разширяването на възможностите за студентска активност. Стартирането на стратегическите инвестиционни проекти представлява ключов момент в развитието на институцията и поставя основите за нейното устойчиво развитие през следващите години.

Реализираните инициативи и предприетите управленски действия създават стабилна основа за бъдещо развитие на Националния студентски дом като модерна, динамична и обществено значима институция, която продължава да изпълнява своята мисия в подкрепа на студентската общност и развитието на културния и академичния живот в България.

1. СЪЗДАВАНЕ НА ЕЛЕКТРОНЕН АРХИВ И УПРАВЛЕНИЕ НА ДОКУМЕНТАЦИЯТА

През 2025 г. Националният студентски дом продължи последователната политика за модернизация на административното управление, чрез внедряване на съвременни решения за дигитализация и електронно управление на документацията. Този процес представлява важен елемент от цялостната стратегия на институцията за повишаване на административната ефективност, прозрачността на управленските процеси и осигуряването на устойчиво управление на информационните ресурси.

В рамките на отчетния период беше продължен процесът на системна дигитализация на архивния фонд на институцията, като основен акцент беше поставен върху създаването на интегрирана електронна система за управление на документацията. Електронният архив беше значително разширен, чрез включването на допълнителни категории документи, свързани с административното управление, договорните отношения, финансово-стопанската дейност, организационните процеси и реализираните културни и образователни инициативи.

В рамките на годината бяха предприети последователни действия за сканиране, систематизиране и електронно структуриране на значителна част от наличната хартиена документация. Чрез прилагането на стандартизирани процедури за класификация и архивиране, беше постигнато значително подобрение в организацията и достъпността на информационните ресурси. В резултат на тези действия над 90% от наличната документация на институцията беше дигитализирана и интегрирана в електронната база данни.

Създадената електронна система позволява ефективно управление на документооборота, по-бързо търсене и обработка на информацията, както и по-добра проследимост на административните процеси. Това допринася за съществено

намаляване на времето за обработка на документи и подобрява координацията между различните административни звена на институцията.

Особено внимание през отчетния период беше отделено на създаването на специализирана електронна структура за управление на проектната документация, свързана с реализирането на стратегическите инвестиционни проекти на институцията. В тази връзка беше разработена отделна електронна система за администриране на документацията, свързана с проектите по **Националния план за възстановяване и устойчивост (ПВУ)** и програмата **„Региони в растеж"**.

Тази система включва електронно архивиране на проектна документация, договори, технически спецификации, протоколи, финансови документи и кореспонденция, свързана с управлението на проектите. Чрез въвеждането на тази структура се осигурява по-висока степен на прозрачност, контрол и проследимост при изпълнението на инвестиционните дейности.

Важен аспект от развитието на електронния архив, е и осигуряването на високо ниво на сигурност на информацията. В тази връзка бяха внедрени механизми за контрол на достъпа до електронните документи, както и процедури за създаване на резервни копия на базата данни. Това гарантира надеждно съхранение на информацията и предотвратява риска от загуба на важни документи.

Паралелно с техническата модернизация на архивната система беше извършен и цялостен преглед на съществуващата документация, като бяха въведени стандартизирани правила за архивиране, съхранение и управление на документите. Създадени бяха вътрешни процедури за обработка на новопостъпващи документи, които осигуряват тяхното своевременно регистриране, класифициране и включване в електронната база данни.

В резултат на реализираните мерки, Националният студентски дом значително подобри управлението на своите информационни ресурси. Дигитализацията на документацията допринася за по-ефективното функциониране на администрацията, улеснява процесите на вътрешен контрол и създава предпоставки за по-добра отчетност и прозрачност на управленските решения.

София 1000, пл. “Народно събрание” № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

В дългосрочен план развитието на електронния архив ще позволи интегрирането на нови цифрови решения и допълнително разширяване на възможностите за електронно управление на административните процеси. Това представлява важна стъпка към изграждането на модерна и технологично развита институционална среда, която отговаря на съвременните изисквания за ефективно публично управление.

3. ПОДОБРЯВАНЕ НА АДМИНИСТРАТИВНИТЕ ЗВЕНА

През 2025 година Националният студентски дом продължи последователното изпълнение на своята политика за модернизация и оптимизация на административните процеси, насочена към повишаване на ефективността на институционалното управление, подобряване на координацията между отделните звена и осигуряване на по-високо качество на предоставяните услуги за студентската общност.

Административната структура на институцията изпълнява ключова роля за осигуряване на нормалното функциониране на всички дейности, свързани с управлението на сградния фонд, координацията на събитията, финансово-стопанската дейност и административното обслужване на студентските организации. В тази връзка през отчетния период бяха предприети редица мерки, насочени към подобряване на вътрешната организация на работа, оптимизиране на административните процедури и внедряване на съвременни управленски практики.

Основен приоритет в развитието на административните звена през 2025 г. беше създаването на по-ефективна организационна структура, която да отговаря на нарастващия обем от дейности, свързани с културната, образователната и обществената активност на Националния студентски дом. В тази връзка беше извършен цялостен преглед на съществуващите административни процеси и бяха предприети действия за тяхното оптимизиране и адаптиране към съвременните изисквания за публично управление.

Особено внимание беше отделено на подобряването на организацията на счетоводната дейност и финансовото управление на институцията. Счетоводното звено продължи да изпълнява своите функции в съответствие с изискванията на действащото законодателство и вътрешните правила за финансово управление и контрол. През отчетния период бяха предприети действия за усъвършенстване на процесите по финансово планиране, отчетност и контрол върху разходването на средствата.

Във връзка с реализирането на инвестиционните проекти по Националния план за възстановяване и устойчивост и програмата „Региони в растеж" счетоводното звено пое допълнителни отговорности, свързани с администрирането на проектното финансиране, обработката на финансовите документи и осигуряването на необходимата отчетност пред финансиращите институции. Това наложи въвеждането на по-строги механизми за финансов контрол и мониторинг на разходите, което допринесе за повишаване на прозрачността и ефективността на финансовото управление.

Съществено развитие през отчетния период беше постигнато и в областта на деловодната дейност и управлението на документооборота. Деловодното звено продължи да изпълнява важната функция по администриране на входящата и изходящата кореспонденция, както и по координиране на движението на документите между различните административни звена.

В рамките на процеса на модернизация на административното управление бяха предприети мерки за оптимизиране на системата за регистрация и обработка на документите. Въведени бяха нови стандартизирани процедури за регистриране, класифициране и архивиране на административната документация, което значително подобри проследимостта на документалните потоци и улесни достъпа до необходимата информация.

Важна роля в административната дейност на институцията има и звеното за координация на събитията, което отговаря за организацията и администрирането на културните, образователните и обществените инициативи, провеждани в сградата на Националния студентски дом. През 2025 година системата за координация на събитията беше значително разширена и усъвършенствана, като бяха въведени нови процедури за планиране, администриране и контрол на провежданите мероприятия.

Координацията на събитията изисква ефективно взаимодействие между различните административни звена на институцията, включително счетоводството, деловодството и техническия персонал. В тази връзка беше създадена по-добра

система за вътрешна комуникация и обмен на информация, която позволява по-ефективно планиране и реализиране на събитията.

Особено внимание през отчетния период беше отделено на подобряването на комуникацията със студентските организации и академичните институции. Националният студентски дом продължи да изпълнява своята мисия като пространство за развитие на студентската култура и обществена активност, като предоставя възможности за организиране на различни инициативи и събития.

Административните звена на институцията работиха активно за подпомагане на студентските организации при подготовката и реализирането на техните инициативи. Това включва предоставяне на административна подкрепа, координация на използването на залите и техническото оборудване, както и съдействие при организацията на събитията.

Паралелно с оптимизацията на административните процеси беше поставен акцент и върху развитието на човешките ресурси на институцията. Служителите на Националния студентски дом продължиха да повишават своята професионална квалификация, чрез участие в обучения и специализирани семинари, свързани с административното управление, финансовия контрол и управлението на културни институции.

Развитието на професионалните компетенции на служителите представлява важен фактор за повишаване на ефективността на институцията. В тази връзка беше насърчавано споделянето на добри практики и обменът на опит между различните административни звена.

Важна част от процеса на модернизация на административното управление е и внедряването на нови технологични решения. През 2025 г. бяха предприети действия за разширяване на използването на електронни системи за управление на документацията и администриране на дейностите на институцията.

Въвеждането на тези технологии допринася за по-ефективното функциониране на административните процеси, намаляване на времето за обработка на документи и подобряване на координацията между различните звена.

МИНИСТЕРСТВО НА ОБРАЗОВАНИЕТО И НАУКАТА
НАЦИОНАЛЕН СТУДЕНТСКИ ДОМ
София 1000, пл. “Народно събрание” № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

В резултат на предприетите мерки през 2025 година Националният студентски дом постигна значително подобрение в организацията на административната дейност. Оптимизирането на вътрешните процеси, доведе до по-добро използване на наличните ресурси, повишаване на ефективността на управлението и подобряване на качеството на административното обслужване.

Създадените административни подобрения допринасят за укрепването на институционалния капацитет на Националния студентски дом и създават стабилна основа за успешното реализиране на бъдещите инициативи и инвестиционни проекти на институцията.

4. МОДЕРНИЗАЦИЯ НА УСЛУГИТЕ ЗА ОРГАНИЗИРАНЕ НА СЪБИТИЯ

През 2025 година Националният студентски дом продължи последователната политика за модернизация и усъвършенстване на услугите, свързани с организирането и администрирането на културни, образователни и обществени събития. В съответствие с мисията на институцията да бъде водещ център за студентска култура, академичен диалог и творческа изява, бяха предприети редица мерки за оптимизиране на процесите по планиране, координация и реализиране на събитията, провеждани в сградата на Националния студентски дом.

Организирането на събития представлява една от основните дейности на институцията, чрез която се реализират голяма част от културните, образователните и обществените инициативи на студентската общност. В тази връзка ефективното управление на процесите, свързани с планирането и провеждането на събития, има ключово значение за цялостното функциониране на институцията.

В рамките на отчетния период беше продължен процесът на модернизация на административните услуги, като беше въведена усъвършенствана електронна система за подаване и обработване на заявления за организиране на събития. Тази система представлява важна стъпка към дигитализацията на административните процеси и създаването на по-ефективна среда за взаимодействие между институцията, студентските организации и партньорските институции.

Новата електронна платформа позволява подаването на заявления по електронен път, което значително улеснява процеса на администриране на събитията. Чрез тази система организаторите могат да предоставят необходимата информация за планираните инициативи, включително описание на събитието, технически изисквания, необходима инфраструктура и други организационни детайли.

София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

Въвеждането на електронната платформа допринася за значително подобряване на координацията между различните административни звена на институцията. Системата позволява по-ефективно разпределение на задачите между отделните служители и осигурява по-добра проследимост на процеса по одобрение и подготовка на събитията.

Особено важно предимство на модернизираната система, е възможността за централизирано управление на информацията, свързана със събитията. Чрез електронната база данни се съхранява информация за всички планирани и проведени инициативи, което позволява по-добро планиране на използването на пространствата и техническите ресурси на институцията.

Паралелно с внедряването на електронната платформа беше извършен и цялостен преглед на съществуващите административни процедури, свързани с организирането на събития. В резултат на този анализ, бяха разработени нови стандартизирани процедури за обработка на заявленията и координация на дейностите между различните звена на институцията.

Тези процедури включват, ясно дефинирани етапи на процеса по администриране на събитията – от подаването на заявлението и неговото разглеждане, до финалната подготовка на пространствата и техническото обезпечаване на събитието. Въвеждането на стандартизирани правила значително подобри организацията на работа и намали времето, необходимо за обработка на заявките.

Съществен елемент от модернизацията на услугите, е и подобряването на комуникацията със студентските организации, които са основните потребители на инфраструктурата на Националния студентски дом. През отчетния период административните звена на институцията работиха активно за създаване на по-ефективни канали за комуникация и обмен на информация със студентските организации.

Това включва предоставяне на подробна информация относно условията за организиране на събития, техническите възможности на залите и процедурите за

подаване на заявления. В резултат на тези усилия беше постигнато значително подобрение в координацията между институцията и студентските организации, което улесни процеса на планиране и реализиране на инициативите.

Особено внимание беше отделено на взаимодействието с академичните институции, културните организации и неправителствения сектор. Националният студентски дом продължи да развива партньорства с различни институции, които организират съвместни инициативи в областта на културата, образованието и обществената дейност.

Модернизацията на услугите за организиране на събития допринесе за значително увеличаване на броя на инициативите, провеждани в сградата на институцията. През 2025 година Националният студентски дом продължи да бъде активно пространство за провеждане на разнообразни събития, включително конференции, семинари, културни прояви, изложби, концерти, театрални постановки, обучителни програми и студентски форуми.

В тази връзка, особено значение има и развитието на инфраструктурата на институцията, която осигурява необходимите условия за провеждане на събития с различен мащаб и формат. Модернизираните зали, новото техническо оборудване и подобрените административни услуги, създават благоприятна среда за развитие на културния и академичния живот на студентската общност.

Въвеждането на модернизирана система за администриране на събития също така допринася за по-ефективното използване на наличните ресурси на институцията. Чрез по-добро планиране на графиците и координация между различните звена се постига оптимално използване на пространствата и техническото оборудване.

Важен аспект от развитието на услугите за организиране на събития, е и осигуряването на високо качество на обслужването. Административните звена на институцията работят активно за предоставяне на навременна информация, професионално съдействие и ефективна координация при подготовката и провеждането на събитията.

София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

Това включва съдействие при планирането на техническото оборудване, организацията на пространствата, осигуряването на необходимата инфраструктура и координацията с техническия персонал на институцията.

В резултат на предприетите мерки през 2025 година Националният студентски дом постигна значително подобрение в организацията на услугите, свързани с провеждането на събития. Модернизацията на административните процеси допринесе за по-ефективно управление на дейностите и за създаване на по-добри условия за развитие на студентската култура и обществена активност.

В дългосрочен план развитието на електронната система за администриране на събития ще позволи допълнително разширяване на възможностите за дигитализация на административните услуги. Планира се внедряването на допълнителни функционалности, които ще улеснят още повече процеса на комуникация между институцията и организаторите на събития.

Тези инициативи представляват важна стъпка към изграждането на модерна институционална среда, която отговаря на съвременните изисквания за ефективно управление на културни институции и подпомага развитието на студентската общност.

5. РЕЗУЛТАТИ И БЪДЕЩИ ЦЕЛИ

През 2025 година Националният студентски дом постигна значителен напредък в реализирането на своите стратегически приоритети, насочени към модернизацията на институцията, повишаването на административната ефективност и разширяването на възможностите за развитие на студентската културна и обществена дейност. Постигнатите резултати, са резултат от последователната управленска политика на институцията, насочена към устойчиво развитие, модернизация на инфраструктурата и укрепване на административния капацитет.

В рамките на отчетния период бяха реализирани редица инициативи, които допринесоха за подобряване на условията за работа на администрацията, модернизацията на материалната база и повишаването на качеството на услугите, предоставяни на студентската общност. Особено важен акцент през 2025 година беше поставен върху реализацията на стратегически инвестиционни проекти, които имат ключово значение за бъдещото развитие на институцията.

Един от най-значимите резултати през отчетния период, е успешното стартиране на инвестиционния проект по **Националния план за възстановяване и устойчивост (ПВУ)**. Реализацията на този проект представлява важна стъпка към цялостната модернизация на сградата на Националния студентски дом и създаването на съвременна инфраструктура, която да отговаря на изискванията на модерната културна и образователна среда.

Проектът предвижда извършването на комплексни строително-ремонтни дейности, насочени към подобряване на техническото състояние на сградата, повишаване на енергийната ефективност и внедряване на съвременни технологични решения. Реализацията на тези дейности ще допринесе за значително подобряване на условията за провеждане на културни, образователни и обществени събития.

София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

В рамките на подготовката за изпълнение на проекта, бяха проведени всички необходими процедури по реда на действащото законодателство, включително избор на изпълнител на строително-монтажните дейности и фирма за упражняване на строителен надзор. С приключването на тези процедури беше поставено началото на реалната фаза на изпълнение на проекта, което представлява важен етап в развитието на институцията.

Паралелно с реализацията на проекта по ПВУ Националният студентски дом постигна значителен успех и в привличането на допълнително финансиране, чрез спечелен проект по програмата **„Региони в растеж"**. Този проект е на обща стойност **1 800 000 лева** и е насочен към изграждането на модерна сценична инфраструктура и допълнителна модернизация на сградата.

Реализацията на този проект ще позволи изграждането на съвременна сцена, оборудвана с модерни системи за озвучаване, осветление и сценично оборудване. Това ще създаде условия за провеждане на културни събития с по-голям мащаб и ще разшири възможностите на институцията да бъде домакин на национални и международни инициативи.

Комбинирането на инвестициите по Националния план за възстановяване и устойчивост и програмата „Региони в растеж" създава предпоставки за цялостна модернизация на инфраструктурата на институцията. Очаква се реализацията на тези проекти да доведе до значително подобряване на материалната база и повишаване на качеството на предоставяните услуги.

Освен инфраструктурните инвестиции, през отчетния период бяха реализирани и редица административни подобрения, насочени към повишаване на ефективността на институционалното управление. Продължи процесът на дигитализация на административните процеси, включително създаването на електронен архив и модернизацията на системите за управление на документацията.

Тези инициативи допринесоха за по-добра организация на административната дейност и значително подобриха проследимостта на

документалните потоци. Въвеждането на електронни системи за управление на документацията също така допринесе за намаляване на времето за обработка на документи и за по-добра координация между различните административни звена.

Значителен напредък беше постигнат и в модернизацията на услугите за организиране на събития. Въвеждането на електронна платформа за подаване и обработване на заявления улесни процеса на администриране на събитията и подобри комуникацията със студентските организации и партньорските институции.

Тези административни подобрения създадоха по-благоприятни условия за развитие на културната и обществената дейност на институцията. През 2025 година Националният студентски дом продължи да бъде активно пространство за провеждане на разнообразни инициативи, включително културни събития, научни форуми, образователни програми и студентски прояви.

Важен резултат от дейността на институцията, е и укрепването на връзките със студентските организации и академичните институции. Националният студентски дом продължи да изпълнява ролята си на платформа за развитие на студентската култура и обществена активност, като предоставя условия за реализиране на разнообразни инициативи.

В резултат на предприетите действия, институцията успя да увеличи своята активност и да разшири обхвата на провежданите събития. Това допринесе за повишаване на обществената значимост на Националния студентски дом и за укрепване на неговата роля като водеща културна институция за студентската общност.

Въпреки постигнатите резултати, институцията продължава да се стреми към по-нататъшно развитие и модернизация. Бъдещите цели на Националния студентски дом са насочени към успешното реализиране на започнатите инвестиционни проекти, модернизацията на сградния фонд и разширяването на възможностите за студентска културна и образователна дейност.

София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

Сред основните приоритети за следващите години, е успешното изпълнение на инвестиционните проекти по Националния план за възстановяване и устойчивост и програмата „Региони в растеж". Реализацията на тези проекти ще позволи създаването на модерна инфраструктура, която да отговаря на съвременните изисквания за културна и образователна дейност.

В допълнение към това, институцията ще продължи да работи за подобряване на административната ефективност, чрез внедряване на нови технологии и модерни управленски практики. Дигитализацията на административните процеси ще остане ключов приоритет, като се планира разширяване на електронните услуги и интегриране на нови системи за управление на информацията.

Друг важен приоритет, е развитието на културната и образователната дейност на институцията. Националният студентски дом ще продължи да подкрепя студентските организации и да създава условия за реализиране на разнообразни културни и образователни инициативи.

Планира се разширяване на партньорствата с академични институции, културни организации и неправителствени структури, което ще допринесе за увеличаване на броя и разнообразието на провежданите събития. Развитието на тези партньорства ще позволи на институцията да укрепи своята роля като център за културен обмен и академичен диалог.

В дългосрочен план Националният студентски дом има амбицията да се утвърди като модерна културна институция с национално значение, която активно допринася за развитието на студентската култура и обществената активност на младите хора. Реализацията на стратегическите инвестиционни проекти и продължаващата модернизация на административните процеси ще създадат необходимите условия за постигането на тази цел.

В заключение може да се отбележи, че резултатите, постигнати през 2025 година, създават стабилна основа за бъдещото развитие на институцията. Предприетите мерки за модернизация на инфраструктурата, оптимизация на

София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

административните процеси и разширяване на възможностите за студентска дейност, представляват важна стъпка към изграждането на модерна и ефективна институционална среда.

Националният студентски дом ще продължи да работи активно за реализирането на своите стратегически цели и за укрепването на своята роля като ключова институция за развитието на студентската култура и академичния живот в България.

МИНИСТЕРСТВО НА ОБРАЗОВАНИЕТО И НАУКАТА
НАЦИОНАЛЕН СТУДЕНТСКИ ДОМ
София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

СТРАТЕГИЧЕСКИ НАПРАВЛЕНИЯ ЗА БЪДЕЩО РАЗВИТИЕ НА НАЦИОНАЛНИЯ СТУДЕНТСКИ ДОМ

Националният студентски дом е институция с утвърдена обществена мисия и значима роля в културния и академичния живот на студентската общност в Република България. В условията на динамично развиваща се образователна и културна среда институцията следва последователна политика за развитие на своите дейности, инфраструктура и организационен капацитет, насочена към устойчиво функциониране и разширяване на възможностите за културна, образователна и обществена активност на младите хора. В дългосрочен план развитието на Националния студентски дом, е свързано с утвърждаването му като модерна културна институция с национално значение, която създава условия за творческа изява, академичен обмен и социална интеграция на студентската общност.

Един от основните стратегически приоритети на институцията, е свързан с модернизацията и устойчивото управление на материалната база. Сградният фонд на Националния студентски дом представлява важен ресурс за реализиране на неговата дейност и играе ключова роля за създаването на подходяща среда за културни, образователни и обществено значими инициативи. В тази връзка институцията продължава да развива последователна политика за поддържане и обновяване на инфраструктурата, като се стреми да съчетае опазването на архитектурната и културна стойност на сградата със съвременните изисквания за функционалност и технологична обезпеченост. През последните години бяха предприети редица действия, насочени към модернизацията на ключови пространства в сградата, като този процес ще продължи и през следващите години, чрез реализацията на нови инвестиционни инициативи и проекти за обновяване на инфраструктурата.

Особено значение в този процес има възстановяването и модернизацията на Големия салон на Националния студентски дом, който представлява едно от най-значимите пространства за културна дейност в институцията. Реализирането на

този проект ще позволи създаването на модерна сценична инфраструктура, която да отговаря на съвременните изисквания за провеждане на културни, академични и обществени събития. Въвеждането на залата в експлоатация ще създаде нови възможности за развитие на културния живот на студентската общност и ще допринесе за утвърждаването на институцията като водещ център за студентска култура и творческа изява.

Паралелно с модернизацията на материалната база институцията продължава да работи и за подобряване на функционалността на съществуващите пространства. Ефективното управление на пространствата на Националния студентски дом, е от съществено значение за осигуряване на условия за провеждане на разнообразни културни, образователни и академични инициативи. В тази връзка се предприемат действия за адаптиране на съществуващите помещения към съвременните потребности на студентската общност, чрез създаване на многофункционални пространства, които могат да бъдат използвани за различни типове дейности – от лекции и семинари до творчески работилници, изложби и културни събития. Подобряването на функционалността на пространствата ще позволи по-ефективното използване на инфраструктурата на институцията и ще създаде по-гъвкава среда за развитие на културния и академичния живот.

В същото време развитието на Националния студентски дом, е тясно свързано и с модернизацията на технологичната инфраструктура. В съвременната образователна и културна среда внедряването на нови технологии е от ключово значение за осигуряване на качествени условия за обучение, творческа дейност и обмен на идеи. В тази връзка институцията продължава да инвестира в модерни технически решения, включително мултимедийни системи, професионално сценично оборудване, компютърна техника и висикоскоростна интернет свързаност. Тези инвестиции ще позволят създаването на модерна технологична среда, която да подпомага, както провеждането на културни събития, така и развитието на нови форми на академична и образователна дейност, включително хибридни и онлайн инициативи.

МИНИСТЕРСТВО НА ОБРАЗОВАНИЕТО И НАУКАТА
НАЦИОНАЛЕН СТУДЕНТСКИ ДОМ
София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

Развитието на институцията не се изчерпва единствено с модернизацията на инфраструктурата и технологиите. Съществен елемент от дългосрочната визия на Националния студентски дом, е създаването на активна и интегрирана студентска общност. Институцията има амбицията да бъде пространство, което насърчава взаимодействието между студентите, преподавателите, културните дейци и представителите на гражданското общество. Чрез развитието на културни и образователни инициативи, Националният студентски дом създава условия за обмен на идеи, сътрудничество и развитие на творческия потенциал на младите хора.

Особено значение в този процес има подкрепата за студентските организации, клубове и творчески колективи, които представляват важна част от културния живот на институцията. Чрез предоставянето на пространства за безвъзмездно ползване и съдействие при организирането на различни инициативи Националният студентски дом подпомага развитието на активна студентска общност, която участва активно в културния и обществен живот на страната.

В дългосрочен план развитието на Националния студентски дом, е насочено към утвърждаването му като модерна институция, която съчетава традициите на студентската култура с новите възможности на съвременната технологична и културна среда. Чрез последователно реализиране на стратегическите приоритети, свързани с модернизацията на инфраструктурата, развитието на технологичната среда и укрепването на студентската общност, институцията ще продължи да изпълнява своята важна обществена мисия.

По този начин Националният студентски дом ще продължи да се развива като пространство за културен обмен, творческа изява и академичен диалог, което създава условия за активното участие на студентите в обществения и културния живот на България и допринася за развитието на съвременна и динамична студентска среда.

УПРАВЛЕНИЕ НА СГРАДНИЯ ФОНД

През 2025 година управлението на сградния фонд на Националния студентски дом беше насочено към осигуряване на устойчиво развитие на материалната база на институцията, модернизация на съществуващата инфраструктура и подготовка за реализиране на стратегически инвестиционни проекти, които имат ключово значение за бъдещото развитие на институцията. Сградният фонд на Националния студентски дом представлява основен ресурс за реализиране на културните, образователните и обществените дейности на институцията, поради което неговото ефективно управление, е сред основните приоритети на институционалната политика.

Сградата на Националния студентски дом е значим архитектурен и културен обект, който през десетилетията е изпълнявал важна обществена функция като пространство за развитие на студентската култура, академичния диалог и обществената активност на младите хора. В тази връзка управлението на сградния фонд изисква внимателно планиране, системна поддръжка и последователни инвестиции, насочени към подобряване на техническото състояние на сградата и създаването на съвременна инфраструктура.

През отчетния период бяха предприети редица действия, насочени към подобряване на условията за експлоатация на сградата и подготовка за реализиране на мащабни инвестиционни дейности. Основната цел на тези действия беше да се създадат предпоставки за цялостна модернизация на инфраструктурата на институцията и за повишаване на качеството на услугите, предоставяни на студентската общност.

Особено важен елемент от управлението на сградния фонд през 2025 година беше подготовката и стартирането на стратегически инвестиционен проект по **Националния план за възстановяване и устойчивост (ПВУ)**. Този проект представлява ключова стъпка към цялостната реконструкция и модернизация на сградата на Националния студентски дом и има за цел да подобри техническото

София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

състояние на сградния фонд, да повиши енергийната ефективност на сградата и да създаде условия за внедряване на съвременни технологични решения.

Проектът предвижда извършването на комплексни строително-монтажни дейности, насочени към обновяване на инфраструктурата на сградата, подобряване на функционалността на вътрешните пространства и внедряване на модерни системи за управление на сградните инсталации. Реализацията на тези дейности ще допринесе за значително подобряване на условията за провеждане на културни, образователни и обществени събития.

В рамките на подготвителния етап на проекта, бяха проведени необходимите процедури по реда на действащото законодателство, свързани с избора на изпълнител на строително-монтажните дейности и фирма за упражняване на строителен надзор. След приключването на тези процедури беше избрана фирма изпълнител, която ще реализира строително-монтажните дейности, както и специализирана фирма за упражняване на строителен надзор, която ще осигурява контрол върху качеството на изпълняваните строителни дейности.

Стартирането на проекта по Националния план за възстановяване и устойчивост, представлява важен етап в развитието на институцията и поставя основите за цялостна модернизация на сградния фонд. Очаква се реализацията на проекта да доведе до значително подобряване на техническото състояние на сградата и до създаване на по-добри условия за функционирането на институцията.

Паралелно с реализацията на проекта по ПВУ, Националният студентски дом постигна значителен успех и в привличането на допълнително финансиране за развитие на инфраструктурата, чрез спечелен проект по програмата **„Региони в растеж"**. Проектът е на обща стойност **1 800 000 лева** и е насочен към изграждането на модерна сценична инфраструктура и технологично оборудване, което ще позволи значително разширяване на възможностите за провеждане на културни и обществени събития.

Реализацията на този проект ще позволи изграждането на съвременна сцена, оборудвана с модерни системи за сценично осветление, професионално озвучаване

и техническо оборудване, които ще осигурят условия за провеждане на събития с по-голям мащаб и по-високо техническо качество. Изграждането на модерна сценична инфраструктура ще позволи на институцията да разшири обхвата на провежданите културни инициативи и да привлича по-широк кръг от участници и партньорски организации.

Комбинирането на инвестициите по Националния план за възстановяване и устойчивост и програмата „Региони в растеж", създава уникална възможност за цялостно обновяване на инфраструктурата на институцията. Реализацията на тези инвестиции ще позволи значително подобряване на материалната база и ще създаде условия за модернизация на основните функционални пространства на сградата.

В допълнение към стратегическите инвестиционни проекти през отчетния период бяха извършени и редица дейности, свързани с текущата поддръжка и управление на сградния фонд. Тези дейности включват поддръжка на сградните инсталации, обновяване на отделни помещения и подобряване на функционалността на общите пространства.

Текущата поддръжка на сградата, е важен елемент от управлението на сградния фонд, тъй като гарантира безопасната експлоатация на сградата и създава условия за нормалното функциониране на институцията. В тази връзка бяха извършени редица технически проверки и профилактични дейности, насочени към поддържането на сградните инсталации в добро техническо състояние.

Особено внимание беше отделено на поддръжката на електрическите и отоплителните системи на сградата, както и на системите за безопасност и противопожарна защита. Извършени бяха регулярни проверки на тези системи, които имат ключово значение за безопасността на сградата и нейните посетители.

Паралелно с техническата поддръжка на сградата бяха предприети действия за подобряване на функционалността на вътрешните пространства. Част от помещенията бяха адаптирани за по-ефективно използване, като бяха създадени условия за провеждане на културни и образователни инициативи.

София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

Важен аспект от управлението на сградния фонд, е и осигуряването на подходящи условия за използване на пространствата от студентските организации. Националният студентски дом продължи да предоставя възможности за използване на залите и помещенията на институцията за организиране на културни, образователни и обществени събития.

Подобряването на инфраструктурата на сградата допринася за създаването на по-благоприятна среда за развитие на студентската култура и обществена активност. Модернизираните пространства позволяват провеждането на разнообразни инициативи и създават условия за развитие на творческите и академичните дейности на студентската общност.

В дългосрочен план управлението на сградния фонд ще продължи да бъде насочено към модернизация и устойчиво развитие на инфраструктурата на институцията. Реализацията на стратегическите инвестиционни проекти ще позволи създаването на модерна и функционална среда, която да отговаря на съвременните изисквания за културна и образователна дейност.

Националният студентски дом ще продължи да работи активно за подобряване на материалната база на институцията и за създаване на условия за развитие на културния и академичния живот на студентската общност. Управлението на сградния фонд остава ключов приоритет за институцията, тъй като модерната и добре поддържана инфраструктура е основна предпоставка за успешното реализиране на нейната мисия.

В заключение може да се отбележи, че предприетите действия през 2025 година създават стабилна основа за бъдещото развитие на инфраструктурата на Националния студентски дом. Реализацията на инвестиционните проекти и продължаващата модернизация на сградния фонд ще позволят на институцията да се утвърди като модерна културна и образователна институция с национално значение.

ОРГАНИЗАЦИОННО УПРАВЛЕНИЕ

През 2025 година организационното управление на Националния студентски дом беше насочено към укрепване на институционалния капацитет, повишаване на ефективността на административните процеси и осигуряване на устойчиво функциониране на институцията в условията на нарастващ обем от дейности. В рамките на отчетния период управленската политика беше насочена към подобряване на вътрешната организация на работа, укрепване на системите за финансово управление и контрол и осигуряване на по-ефективна координация между административните звена.

Основен елемент от организационното управление на институцията е прилагането на механизми за вътрешен контрол съгласно изискванията на **Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор (ЗФУКПС)**. В тази връзка през отчетния период продължи системното прилагане на вътрешни процедури за контрол върху финансово-стопанската дейност, договорните отношения и административните процеси.

В рамките на отчетния период бяха провеждани регулярни проверки и анализи, насочени към оценка на ефективността на вътрешните управленски механизми и към гарантиране на законосъобразното и целесъобразно използване на публичните средства. Тези проверки обхващаха различни аспекти от дейността на институцията, включително договорните отношения с външни изпълнители, финансовите операции, процесите по администриране на събитията и управлението на сградния фонд.

Прилагането на механизмите за вътрешен контрол има за цел да осигури прозрачност и отчетност в управлението на институцията, както и да създаде условия за ефективно управление на финансовите и административните ресурси. В тази връзка бяха разработени и прилагани вътрешни процедури, които регламентират начина на планиране, изпълнение и контрол върху различните дейности на институцията.

Важен елемент от организационното управление е и анализът на административната дейност и натовареността на персонала. През 2025 година беше извършен цялостен организационен анализ, който отчита значително увеличаване на административната натовареност на институцията. Това увеличение се дължи както на разширяването на културната и обществената дейност на институцията, така и на реализирането на мащабни инвестиционни проекти.

Особено съществен фактор за увеличаването на административната натовареност е стартирането на инвестиционния проект по **Националния план за възстановяване и устойчивост**, както и спечелването на проект по програмата **„Региони в растеж"**. Реализацията на тези проекти изисква значителен административен ресурс, свързан с подготовката и администрирането на проектната документация, координацията с изпълнителите и упражняването на контрол върху изпълнението на дейностите.

Паралелно с това през отчетния период беше отчетено и значително увеличение на броя на събитията, провеждани в сградата на Националния студентски дом. Институцията продължава да изпълнява своята функция като пространство за развитие на студентската култура и обществена активност, което води до увеличаване на броя на културните, образователните и обществените инициативи.

Организацията на тези събития изисква координация между различните административни звена, включително деловодството, счетоводството, техническия персонал и звеното за координация на събитията. Това налага поддържането на ефективна система за вътрешна комуникация и управление на административните процеси.

Въпреки увеличения обем на дейностите институцията продължава да функционира с ограничен административен ресурс. Административният персонал на Националния студентски дом изпълнява широк спектър от функции, свързани с управлението на институцията, координацията на събитията, финансовото управление и административното обслужване на студентските организации.

Ограниченият административен ресурс създава предизвикателства пред ефективното управление на институцията, особено в условията на нарастващ обем от дейности и реализиране на мащабни инвестиционни проекти. В тази връзка организационният анализ подчертава необходимостта от предприемане на мерки за укрепване на административния капацитет на институцията.

Един от основните изводи от извършения анализ е необходимостта от осигуряване на устойчиво финансиране, което да позволи разширяване на административния персонал и подобряване на условията за работа на служителите. Развитието на институцията и увеличаването на обема на дейностите изискват наличието на достатъчен административен ресурс, който да осигури ефективно управление на всички процеси.

В тази връзка институцията ще продължи да работи за подобряване на условията за развитие на човешките ресурси и за повишаване на професионалната квалификация на служителите. Развитието на административния капацитет е ключов фактор за успешното функциониране на институцията и за реализирането на нейните стратегически цели.

Паралелно с това ще продължи работата по оптимизиране на административните процеси чрез внедряване на съвременни технологични решения. Дигитализацията на административните услуги и развитието на електронните системи за управление на документацията представляват важен инструмент за повишаване на ефективността на институционалното управление.

В дългосрочен план организационното управление на Националния студентски дом ще продължи да бъде насочено към укрепване на институционалния капацитет, подобряване на координацията между административните звена и създаване на условия за устойчиво развитие на институцията. Реализацията на тези цели ще позволи на институцията да изпълнява по-ефективно своята мисия в подкрепа на студентската култура и академичния живот в България.

София 1000, пл. “Народно събрание” № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

В заключение може да се отбележи, че през 2025 година Националният студентски дом успя да поддържа стабилна организационна структура и ефективна система за управление въпреки увеличения обем от дейности и ограничените административни ресурси. Предприетите мерки за укрепване на системите за вътрешен контрол и оптимизация на административните процеси създават стабилна основа за бъдещото развитие на институцията.

МИНИСТЕРСТВО НА ОБРАЗОВАНИЕТО И НАУКАТА
НАЦИОНАЛЕН СТУДЕНТСКИ ДОМ
София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

АНАЛИЗ НА ИНФОРМАЦИЯТА И ФОРМУЛИРАНЕ НА ИЗВОДИ

Анализът на обобщените данни от дейността на Националния студентски дом за последните отчетни периоди, включително резултатите от 2024 и 2025 година, показва устойчива тенденция към увеличаване на обема на дейностите, административната натовареност и организационните отговорности на институцията. В същото време, наличният административен ресурс остава ограничен и практически сведен до минималните необходими нива за функциониране на институцията.

Основният извод от извършения организационен анализ е, че значителни оптимизации по линия на човешките ресурси в Националния студентски дом практически не могат да бъдат генерирани – нито от гледна точка на тяхната натовареност, нито от гледна точка на възможностите за намаляване на разходите за персонал. Това се дължи на обстоятелството, че към настоящия момент административната структура на институцията функционира при вече сведени до базовия минимум разходи за обезпечаване на човешките ресурси.

През последните години се наблюдава ясно изразена тенденция към увеличаване на административната натовареност на служителите на Националния студентски дом. Тази тенденция е резултат, както от разширяването на културната и обществената дейност на институцията, така и от реализирането на значими инвестиционни проекти, свързани с модернизацията на сградния фонд.

В този контекст следва да се отбележи, че работата на счетоводното звено на институцията се е увеличила значително. Главният счетоводител и помощник-счетоводителят на Националния студентски дом, които изпълняват своите функции като нещатни сътрудници, са ангажирани с администрирането на значителен обем от финансови операции и документация, свързана както с текущата дейност на институцията, така и с управлението на проекти с външно финансиране.

Само през последните години бяха администрирани нови проекти с външно финансиране на значителна обща стойност, което изисква извършването на комплексни финансови дейности, включително подготовка на финансови отчети,

обработка на разходни документи, контрол върху изпълнението на бюджетите и осигуряване на отчетност пред финансиращите институции. Този процес значително увеличава натовареността на счетоводното звено и изисква високо ниво на професионална компетентност и административна координация.

Съществена роля в поддръжката на сградния фонд на институцията изпълнява и домакинът, който отговаря за поддръжката на сградните инсталации и техническата инфраструктура. Въпреки значителния обем от отговорности, тази позиция продължава да бъде на половин щат, което създава допълнителни предизвикателства при осигуряването на ефективна поддръжка на сградата.

Сградата на Националния студентски дом представлява сложен инфраструктурен обект с множество функционални пространства, включително зали за събития, репетиционни помещения, административни офиси и общи пространства. Поддръжката на тези пространства изисква постоянен контрол върху техническите системи на сградата, включително електрически инсталации, отоплителни системи, системи за безопасност и други съоръжения.

Важна функция в системата на вътрешния финансов контрол изпълнява и финансовият контрольор на институцията, който също работи на половин щат. Неговите задължения включват осъществяване на контрол върху финансовите операции, мониторинг на разходите и проверка на финансовите документи с цел гарантиране на законосъобразното и ефективно използване на публичните средства.

Финансовият контрольор също така подпомага процесите по бюджетиране и финансово планиране на институцията, като анализира финансовите резултати и участва в разработването на механизми за подобряване на финансовото управление. Неговата дейност има ключово значение за поддържането на стабилна система за финансов контрол в рамките на институцията.

Особено висока е натовареността на главния специалист, който отговаря за администрирането и координацията на събитията, провеждани в Националния студентски дом. Тази позиция, е единствената на пълен щат в административната

структура на институцията и обхваща широк спектър от отговорности, свързани с планирането, организацията и реализирането на културни, образователни и обществени инициативи.

На годишна база в сградата на институцията се провеждат над 200 официални събития, включително културни прояви, конференции, семинари, студентски форуми и обществени дискусии. Организацията на тези събития изисква комплексна координация между различните административни звена, техническия персонал и външните партньори на институцията.

В допълнение към своите основни задължения, главният специалист редовно изпълнява и функции, свързани със заместването на директора при негово отсъствие, което допълнително увеличава административната натовареност на тази позиция.

Съществен принос към функционирането на институцията има и деловодителят, който отговаря за цялостното администриране на вътрешната и външната кореспонденция. Деловодството изпълнява ключова роля в управлението на документооборота на институцията, като осигурява своевременното обработване, архивиране и разпространение на документите между различните административни звена.

Деловодителят също така, поддържа регистрите на входящата и изходящата кореспонденция и осигурява комуникацията с външни институции, партньорски организации и контрагенти. Тази дейност, е от съществено значение за ефективното функциониране на административната система на институцията.

Паралелно с увеличаването на броя на събитията и посетителите на сградата се наблюдава и нарастваща необходимост от допълнителен персонал за поддръжка на хигиената и сигурността. Увеличеният поток от хора и интензивното използване на пространствата изискват по-високо ниво на поддръжка и контрол.

Въпреки това бюджетните ограничения възпрепятстват разширяването на персонала в тези направления. Допълнително предизвикателство представлява

София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

увеличаването на разходите за външните услуги, свързани с почистването и охраната на сградата.

През последните години повишаването на минималната работна заплата и инфлационните процеси доведоха до значително увеличение на разходите за услугите, предоставяни от външни фирми. Стойността на договорите за почистване и охрана на сградата се е увеличила с приблизително 20 процента спрямо предходните периоди, което допълнително затруднява възможността за осигуряване на достатъчен ресурс за поддръжката на сградата.

В резултат на всички тези фактори институцията функционира в условията на ограничен административен и финансов ресурс, което създава сериозни предизвикателства пред управлението на дейността.

Въпреки тези ограничения Националният студентски дом продължава да изпълнява успешно своята обществена мисия и да осигурява условия за развитие на студентската култура и академичния живот. Това се дължи до голяма степен на високата ангажираност и професионализъм на служителите на институцията.

В заключение може да се отбележи, че анализът на информацията ясно показва необходимостта от предприемане на мерки за укрепване на административния капацитет на институцията. Разширяването на дейността и реализирането на мащабни инвестиционни проекти изискват наличие на адекватен административен ресурс, който да осигури ефективното управление на всички процеси.

Само, чрез осигуряване на устойчиво финансиране и укрепване на човешките ресурси Националният студентски дом ще може да продължи да развива своята дейност и да изпълнява успешно своята мисия като национален център за студентска култура и обществена активност.

ИЗВОДИ И ПРЕПОРЪКИ

Анализът на дейността на Националния студентски дом през отчетния период показва, че институцията продължава да изпълнява своята ключова обществена функция като национално пространство за културна, образователна и обществена активност на студентската общност. Със своята дългогодишна традиция и утвърдена роля в академичния и културния живот на страната, Националният студентски дом представлява важна институционална среда за развитие на творческата изява, научния обмен и гражданската активност на младите хора.

В този контекст следва ясно да се подчертае, че пространствата на Националния студентски дом не могат и не следва да функционират изцяло на комерсиален принцип. Основната мисия на институцията, е свързана със създаването на условия за свободна културна и академична изява на студентите, младите творци, учените, академичните и гражданските организации, както и на независимите артисти. Именно тази обществена функция определя специфичния статут на институцията и налага необходимостта от подходящ модел на финансиране, който да гарантира устойчивото развитие на нейната дейност.

Макар че част от дейностите на институцията имат потенциал да генерират приходи, чрез предоставянето на услуги и отдаване на определени пространства под наем, тези приходи по своята същност имат допълващ характер и не могат да осигурят необходимия финансов ресурс за покриване на нарастващите оперативни разходи на институцията. Тази ситуация поставя сериозни предизвикателства пред устойчивото функциониране на Националния студентски дом и изисква стратегически подход към финансирането на неговата дейност.

През последните години институцията отбелязва устойчива положителна динамика в приходите от продажба на услуги, стоки и продукция. Данните показват, че спрямо пред-пандемичната 2019 година се отчита увеличение на приходите с приблизително 27,3%, а спрямо 2018 година – ръст от около 12,8%.

Тези резултати свидетелстват за активната работа на институцията по разширяване на нейната дейност и по по-ефективно използване на наличните ресурси.

Въпреки положителната тенденция, реалната стойност на генерираните приходи остава недостатъчна за цялостна реновация на сградния фонд и за обезпечаване на всички дейности, заложени в годишната програма на институцията. Същевременно, външни фактори като инфлационните процеси, увеличаването на минималната работна заплата и общото нарастване на цените на услугите и материалите, оказват значително влияние върху финансовите резултати на институцията.

Следва също така да се отчете обстоятелството, че съгласно действащата нормативна уредба Националният студентски дом не може да развива търговска дейност в пълния смисъл на думата. В момента рентиерската дейност на институцията остава ограничена до ограничени площи в сутерена на сградата, което съществено ограничава възможностите за генериране на допълнителни приходи.

Разширяването на този модел, чрез комерсиализиране на основните пространства на институцията би било в противоречие с нейната мисия и обществена функция. Залите и кабинетите на Националния студентски дом традиционно се използват безвъзмездно от студентските организации за провеждане на творчески и академични инициативи, което представлява важна част от подкрепата на държавата за развитието на студентската култура.

По инициатива на директора на Националния студентски дом, д-р Никола Танаков, тази политика на безвъзмездно предоставяне на пространства за студентски инициативи продължава да се прилага и през последните години. Този подход допринася за утвърждаването на институцията като ключов център за културна и обществена изява на младите хора и за укрепването на нейната роля в системата на висшето образование.

Особено важен фактор, който ще оказва влияние върху бъдещото развитие на институцията, е предстоящото реализиране на инвестиционни проекти,

София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

насочени към модернизацията на сградния фонд. Изготвеният инвестиционен проект за възстановяване на Големия салон на Националния студентски дом, който е в процес на одобрение от Министерството на културата, представлява важна стъпка към обновяването на една от най-значимите културни сцени в страната.

След въвеждането на залата в експлоатация се очаква значително увеличаване на обема на културните и обществените събития, провеждани в сградата на институцията. Това неизбежно ще доведе до нарастване на оперативните нужди на институцията и ще изисква осигуряването на допълнителен административен и технически персонал.

В тази връзка анализът показва, че след въвеждането на Големия салон в експлоатация ще бъде необходимо назначаването на минимум трима допълнителни служители на пълен работен ден, които да осигурят техническото функциониране на залата. Сред тези позиции следва да бъдат включени специалисти по сценично озвучаване, сценично осветление и сценична техника.

Паралелно с това ще се увеличат и разходите, свързани с поддръжката и експлоатацията на сградата, включително разходите за почистване и поддръжка на общите пространства. В тази връзка ще бъде необходимо назначаването на допълнителен хигиенист, който да осигури необходимото ниво на хигиена и поддръжка на сградата.

С увеличаването на броя на събитията и посетителите ще възникне и необходимост от засилване на мерките за сигурност. Това предполага назначаването на минимум двама допълнителни служители по охраната, които да осигуряват реда и сигурността при провеждане на по-мащабни културни и обществени прояви.

В контекста на тези процеси настоящият модел на частична самоиздръжка, чрез отдаване под наем на площи може да се разглежда като достигнал своите естествени граници. Това становище е изразявано и по официален ред от Звеното за вътрешен одит на Министерството на образованието и науката, което в свои анализи е отбелязало ограниченията на този модел.

Въпреки това, до момента не са предприети конкретни действия от страна на първостепенния разпоредител с бюджета за разработване на устойчив модел на финансиране на институцията. Това създава сериозни предизвикателства пред дългосрочното планиране и развитието на дейността на Националния студентски дом.

В този контекст следва ясно да се подчертае, че Националният студентски дом не е търговско дружество, а държавна културна институция със специфична обществена мисия. Основната цел на институцията е да създава условия за социализацията на студентската общност и за развитието на културния и академичния живот на младите хора.

Поради тази причина темата за оптимизацията на човешките ресурси следва да бъде разглеждана в по-широк контекст, който включва и необходимостта от преосмисляне на приходната част на бюджета и създаването на устойчив модел на финансиране.

От гледна точка на организационната оптимизация в системата на Министерството на образованието и науката би било целесъобразно да се разработи механизъм, чрез който ръководителите на звена да могат аргументирано да заявяват необходимостта от допълнителни средства от държавния бюджет. Подобен механизъм би позволил по-гъвкаво управление на ресурсите и би създал възможност за по-ефективно планиране на дейностите в съответствие с обществените потребности.

В заключение може да се отбележи, че Националният студентски дом се намира в етап на динамично развитие, който се характеризира както с разширяване на дейностите, така и с реализация на значими инфраструктурни инвестиции. За да бъде гарантирано устойчивото развитие на институцията през следващите години, е необходимо да се предприемат целенасочени действия за укрепване на нейния административен и финансов капацитет.

Само чрез съчетаването на стратегическо планиране, адекватно финансиране и последователна институционална политика Националният

студентски дом ще може да продължи да изпълнява своята важна обществена мисия и да се утвърждава като водещ център за студентска култура и обществена активност в България.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

През 2025 година Националният студентски дом реализира значителен напредък в развитието на своята институционална дейност, модернизацията на материалната база и укрепването на административния капацитет. Дейността на институцията през отчетния период беше насочена към изпълнение на стратегическите цели, свързани с подобряване на инфраструктурата, оптимизиране на управленските процеси и създаване на по-благоприятна среда за развитие на студентската култура и обществена активност.

Националният студентски дом продължава да изпълнява своята важна обществена мисия като институция, която осигурява пространство за културна изява, академичен диалог и социална активност на студентската общност. Чрез реализирането на разнообразни културни, образователни и обществени инициативи, институцията допринася за развитието на студентската култура и за укрепването на връзките между академичните институции, културните организации и гражданското общество.

В рамките на отчетния период бяха предприети редица действия, насочени към подобряване на условията за функциониране на институцията и към модернизацията на административните и организационните процеси. Особено внимание беше отделено на внедряването на съвременни управленски практики и на развитието на електронни системи за управление на документацията и административните услуги.

Дигитализацията на административните процеси представлява важна стъпка към повишаване на ефективността на институционалното управление. Създаването на електронен архив, модернизацията на системите за документооборот и

внедряването на електронни услуги за организиране на събития допринасят за по-добра координация между административните звена и за по-ефективно обслужване на студентските организации.

Значителен напредък беше постигнат и в областта на управлението на сградния фонд, който представлява основен ресурс за реализиране на дейностите на институцията. Поддържането и модернизацията на сградата на Националния студентски дом са сред основните приоритети на институционалната политика, тъй като съвременната и добре поддържана инфраструктура, е ключова предпоставка за успешното развитие на културната и обществената дейност.

Особено важен елемент от дейността на институцията през 2025 година беше подготовката и стартирането на стратегически инвестиционни проекти, насочени към цялостната модернизация на сградата и разширяването на възможностите за развитие на студентската култура.

Стартирането на инвестиционния проект по **Националния план за възстановяване и устойчивост,** представлява ключова стъпка към обновяването на инфраструктурата на институцията. Реализацията на този проект ще позволи извършването на мащабни строително-ремонтни дейности, насочени към подобряване на техническото състояние на сградата, повишаване на енергийната ефективност и внедряване на съвременни технологични решения.

В рамките на подготвителния етап на проекта бяха проведени необходимите процедури по реда на действащото законодателство, включително избор на изпълнител на строително-монтажните дейности и фирма за упражняване на строителен надзор. С приключването на тези процедури беше поставено началото на реалната фаза на изпълнение на проекта, което бележи важен етап в развитието на институцията.

Паралелно с това, Националният студентски дом постигна значителен успех и в привличането на допълнително финансиране, чрез спечелен проект по програмата **„Региони в растеж"**. Този проект, на стойност **1 800 000 лева**, предвижда изграждането на модерна сценична инфраструктура и технологично

оборудване, което ще позволи значително разширяване на възможностите за провеждане на културни и обществени събития.

Изграждането на модерна сцена, оборудвана със съвременни системи за сценично осветление, професионално озвучаване и техническо оборудване, ще създаде условия за провеждане на събития с по-голям мащаб и ще позволи на институцията да се утвърди като водещ център за студентска култура и академични инициативи на национално ниво.

Комбинирането на инвестициите по Националния план за възстановяване и устойчивост и програмата „Региони в растеж", създава уникална възможност за цялостно обновяване на инфраструктурата на институцията. Реализацията на тези проекти ще позволи значително подобряване на материалната база и ще създаде условия за модернизация на основните функционални пространства на сградата.

Освен инфраструктурните инвестиции през отчетния период беше отчетено и значително развитие на културната и обществената дейност на институцията. Националният студентски дом продължи да бъде активно пространство за провеждане на разнообразни инициативи, включително културни прояви, научни конференции, образователни форуми, изложби, концерти и студентски събития.

Тези инициативи допринасят за развитието на творческия потенциал на студентите и за укрепването на връзките между академичната общност и културния сектор. Институцията продължава да играе важна роля като платформа за обмен на идеи, развитие на млади таланти и стимулиране на обществената активност на студентската общност.

Въпреки постигнатите резултати, институцията продължава да се сблъсква с редица предизвикателства, свързани с ограничените административни ресурси и необходимостта от устойчиво финансиране на дейностите. Увеличаването на броя на събитията и реализирането на мащабни инвестиционни проекти изискват наличието на достатъчен административен капацитет и ефективна организационна структура.

София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

В тази връзка укрепването на институционалния капацитет остава важен приоритет за бъдещото развитие на Националния студентски дом. Развитието на човешките ресурси, подобряването на условията за работа на служителите и разширяването на административния персонал са сред основните фактори, които ще определят ефективността на институцията в бъдеще.

В дългосрочен план Националният студентски дом има амбицията да се утвърди като модерна културна институция с национално значение, която активно допринася за развитието на студентската култура и обществената активност на младите хора. Реализацията на стратегическите инвестиционни проекти и продължаващата модернизация на административните процеси ще създадат необходимите условия за постигането на тази цел.

В заключение може да се отбележи, че предприетите действия през 2025 година създават стабилна основа за бъдещото развитие на институцията. Стартирането на инвестиционните проекти по Националния план за възстановяване и устойчивост и програмата „Региони в растеж", поставя началото на нов етап в развитието на Националния студентски дом и открива възможности за цялостна модернизация на неговата инфраструктура.

Реализацията на тези инициативи ще позволи значително подобряване на условията за културна, образователна и обществена дейност на студентската общност и ще допринесе за утвърждаването на институцията като водещ център за развитие на студентската култура и академичния живот в България.

II. ДЕЙНОСТИ

АКЦЕНТИ В РАБОТАТА НА НСД

През 2025 година Националният студентски дом продължи да развива своята дейност като водещо пространство за културна, образователна и обществена активност на студентската общност в Република България. Анализът на реализираните инициативи показва, устойчива тенденция към увеличаване на събитийната активност и разширяване на обхвата на дейностите, осъществявани в рамките на институцията. През отчетния период бяха проведени над 200 културни, образователни и обществени събития, организирани или подкрепени от Националния студентски дом. Това представлява значително увеличение в сравнение с предходни години, като например през 2023 година броят на официално регистрираните инициативи е над 140, което означава ръст на събитийната активност с приблизително 40 процента в рамките на двугодишен период.

Проведените инициативи обхващат широк спектър от дейности, включително научни конференции, академични лекции, семинари, художествени изложби, театрални постановки, концерти, литературни четения, студентски форуми и обучителни програми. Приблизителният анализ на събитийната структура показва, че около 45 процента от реализираните инициативи са културни прояви, включително концерти, музикален конкурс, театрални събития, изложби и литературни срещи. Около 30 процента представляват образователни и академични формати като лекции, научни конференции и обучителни семинари, докато приблизително 15 процента са студентски форуми, обществени дискусии и инициативи на студентски организации. Останалите около 10 процента включват творчески работилници, обучения и различни форми на неформално образование.

Анализът на участието показва, че събитията, организирани или подкрепени от Националния студентски дом, са привлекли десетки хиляди посетители през отчетния период. Оценките показват, че общият брой на участниците и посетителите на събитията надхвърля 25 000 души за календарната година. Това включва студенти от почти всички висши училища в София, както и представители на академични институции от други градове на страната. Този широк обхват на участие показва, че институцията продължава да изпълнява своята функция като национално пространство за развитие на студентската култура и академичния диалог.

Вид събития	**Приблизителен брой**	**Дял**
Културни прояви (концерти, изложби, театър, литературни събития)	~90	около 45 %
Образователни и академични събития (лекции, конференции, семинари)	~60	около 30 %
Студентски форуми и обществени дискусии	~30	около 15 %
Обучителни програми и работилници	~20	около 10 %

Съществен показател за влиянието на дейността на Националния студентски дом, е и обхватът на неговите комуникационни канали. През 2025 година публикациите и събитията, популяризирани, чрез официалните комуникационни канали на институцията в социалните мрежи, достигат до аудитория от над 300 000 потребители. Това представлява значителен комуникационен обхват, особено като се има предвид, че институцията не разполага с целеви бюджет за маркетинг и рекламна дейност. В рамките на годината са публикувани над 600 информационни съобщения и събития в социалните мрежи, което показва активната комуникационна политика на институцията.

На фона на приблизително 95 000 студенти, записани за обучение във висшите училища в София, през академичната 2024/2025 година, този

комуникационен обхват показва, че дейността на Националния студентски дом достига до аудитория, която надвишава три пъти числеността на студентската общност в столицата. Това е показател за значимото влияние на институцията, както в студентската среда, така и в по-широкия културен и обществен контекст.

Официалният интернет сайт на Националния студентски дом също продължава да бъде важен инструмент за комуникация и информираност. През отчетния период посещенията на сайта, достигат най-високите си нива от неговото създаване през 2018 година. Данните показват, че през годината сайтът, е посетен от над 120 000 уникални потребители, което представлява значително увеличение спрямо предходните години. Това потвърждава ролята на сайта като основен източник на информация за дейността на институцията и като важна платформа за комуникация със студентската общност.

Важна характеристика на събитийната дейност на Националния студентски дом, е партньорският модел на организация на инициативите. Анализът показва, че над 90 процента от събитията са реализирани в партньорство със студентски, културни и творчески организации, които поемат основната част от организационните разходи. Този модел на сътрудничество позволява на институцията да развива активна културна програма, без да увеличава значително своите оперативни разходи. В същото време, част от тези инициативи генерират приходи, които се използват за поддръжка и подобряване на сградния и материалния фонд на институцията.

Финансовият анализ показва, че приходите от продажба на услуги, събития и съпътстващи дейности продължават тенденцията на растеж през последните години. В сравнение с пред-пандемичната 2019 година, се отчита увеличение на приходите с приблизително 27,3 процента, а спрямо 2018 година – ръст от около 12,8 процента. Въпреки тази положителна динамика, реалната стойност на

София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

приходите остава недостатъчна за цялостна модернизация на сградния фонд и за обезпечаване на всички дейности, заложени в програмата на институцията.

Обобщените резултати от дейността на Националния студентски дом показват, че институцията продължава да укрепва своята позиция като водещ център за студентска култура, творчество и обществена активност в България. Чрез развитието на партньорства със студентски и културни организации, активното използване на дигиталните комуникационни канали и устойчивото управление на инфраструктурата, институцията създава благоприятни условия за развитие на студентската общност. В дългосрочен план Националният студентски дом ще продължи да развива своята дейност, чрез разширяване на културните и образователните инициативи, модернизация на инфраструктурата и внедряване на съвременни технологични решения, като по този начин ще продължи да изпълнява своята обществена мисия като пространство за културен обмен, академичен диалог и творческа изява на студентската общност.