СТРАТЕГИЧЕСКИ ПЛАН ЗА РАЗВИТИЕ НА НСД

2026-2030



НАЦИОНАЛЕН СТУДЕНТСКИ ДОМ

1933

МИНИСТЕРСТВО НА ОБРАЗОВАНИЕТО И НАУКАТА
НАЦИОНАЛЕН СТУДЕНТСКИ ДОМ
София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

СЪДЪРЖАНИЕ:

I. ВЪВЕДЕНИЕ 3
II. НОРМАТИВНА И СТРАТЕГИЧЕСКА РАМКА 6
III. АНАЛИЗ НА СЪСТОЯНИЕТО (SWOT) 9
IV. ВИЗИЯ И МИСИЯ 12
V. СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ 15
VII. ОТВОРЕНО ПРОСТРАНСТВО 20
VIII. НОВИ ФУНКЦИОНАЛНИ ПРОСТРАНСТВА 23
IX. УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ 25
X. ФИНАНСОВА РАМКА 28
XI. ПЛАН ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ 30
XII. МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА 33
XIII. ЗАКЛЮЧЕНИЕ 35

София 1000, пл. “Народно събрание” № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

I. ВЪВЕДЕНИЕ

Настоящата Стратегия за развитие на Националния студентски дом (НСД) за периода 2026-2030 г. определя дългосрочната визия, приоритетите и насоките за институционалното, културното и организационното развитие на институцията в контекста на съвременните обществени процеси и националните политики в областта на младежта, културата и висшето образование. Документът е разработен в съответствие със стратегическите приоритети на Министерството на образованието и науката, както и с принципите на добро управление, устойчиво развитие, прозрачност, ефективност и отчетност.

Националният студентски дом заема уникално място в културния и образователния живот на студентската общност в Република България. През годините институцията се е утвърдила като средище за културен обмен, творческа изява и социална активност на младите хора. В основата на настоящата стратегия стои разбирането, че НСД следва да надгради своята историческа роля и да се трансформира в модерно, динамично и **отворено пространство** - пространство, което насърчава свободния достъп, диалога, сътрудничеството и активното участие на студентите.

Концепцията за „отворено пространство“ се разглежда в широк смисъл - като физическа среда, институционален модел и ценностна рамка. От гледна точка на инфраструктурата това означава модернизирана, функционална и достъпна сграда, адаптирана към съвременните изисквания за безопасност, енергийна ефективност и универсален достъп. Пространствата на НСД ще бъдат организирани така, че да позволяват гъвкаво използване - за културни събития, образователни инициативи, дискусионни формати, иновационни лаборатории и студентски срещи.

В институционален аспект „отвореното пространство“ предполага прозрачност в управлението, ясни правила за достъп и участие, както и активен диалог със студентската общност и партньорските организации. НСД ще работи за

изграждане на среда, в която студентите не са само потребители на услуги, а активни създатели на съдържание, идеи и инициативи.

В ценностен план отвореното пространство означава толерантност, плурализъм, културно многообразие и равен достъп. Институцията ще насърчава междудисциплинарния обмен, сътрудничеството между различни университети, поколения и социални групи, като създава условия за свободно изразяване, творчество и обществен дебат.

В условията на динамична социална и технологична трансформация, необходимостта от модернизация и дигитализация на институцията е ключов приоритет. Стратегията предвижда внедряване на съвременни технологични решения, които да улеснят административните процеси и да разширят достъпа до дейностите на НСД. Дигиталното измерение на „отвореното пространство" включва развитие на онлайн платформи, интерактивни комуникационни канали и създаване на подкаст и дигитално съдържание, които да превърнат институцията в достъпна и разпознаваема среда както физически, така и виртуално.

Сградата на Националния студентски дом, разположена в централната градска част на София, има символично значение за поколения студенти. В стратегическия период 2026-2030 г. ще бъдат предприети последователни действия за нейното обновяване и адаптиране към съвременните стандарти. Модернизацията на материалната база ще бъде съчетана с мерки за повишаване на енергийната ефективност и намаляване на екологичния отпечатък, включително чрез използване на възобновяеми енергийни източници и устойчиви технологии. По този начин НСД ще се утвърди като пример за отговорно и устойчиво управление на публична инфраструктура.

Стратегията поставя акцент и върху развитието на културните и образователните дейности като основно съдържание на „отвореното пространство". Националният студентски дом ще продължи да организира фестивали, конкурси, форуми, обучения и дискусионни формати, които отразяват разнообразието и богатството на студентската общност. Ще бъде създадена среда за подкрепа на

младежки инициативи и иновационни проекти, като се насърчава активното участие и съпричастност на младите хора.

Реализацията на стратегическите цели ще се осъществява в координация с държавни институции, висши училища, студентски организации, неправителствени структури и международни партньори. Партньорският подход е основа за изграждането на устойчив модел на развитие и гарантира синергия между националните политики и конкретните дейности на институцията.

Изпълнението на Стратегията ще се базира на ясно дефинирани цели, конкретни мерки и измерими индикатори за изпълнение. Ще бъдат въведени механизми за мониторинг, контрол и отчетност, които да осигурят прозрачност и ефективност в управлението. Реализацията ще се осъществява поетапно, при осигурено финансиране и в съответствие с нормативната рамка и стратегическите приоритети на държавата.

Очакваният резултат от изпълнението на Стратегията за периода 2026-2030 г. е трансформирането на Националния студентски дом в модерно, устойчиво и **отворено пространство за култура, образование, иновации и обществен диалог**, което активно подпомага развитието на студентския потенциал и допринася за реализацията на националните приоритети в областта на образованието и младежката политика.

НСД ще продължи да бъде не само пазител на традициите, но и активен двигател на промяната - институция, която създава среда за свободно мислене, творчество, сътрудничество и устойчиво развитие на младите хора в България.

II. НОРМАТИВНА И СТРАТЕГИЧЕСКА РАМКА

Настоящият раздел определя нормативните основания, стратегическите съответствия и институционалните предпоставки за изпълнение на Стратегията за развитие на Националния студентски дом (НСД) за периода 2026-2030 г. Документът е разработен в съответствие с действащото законодателство на Република България, стратегическите приоритети на Министерството на образованието и науката, националните политики в областта на младежта, културата и висшето образование, както и с приложимите европейски политики и принципите на добро управление, устойчиво развитие, прозрачност, ефективност и отчетност. Нормативната и стратегическата рамка гарантира законосъобразност, институционална стабилност, управленска последователност и съответствие с публичния интерес при реализирането на заложените цели видно от обществения характер на институцията и нейното национално значение.

Стратегията се основава на разпоредбите на Закона за висшето образование, Закона за младежта, Закона за държавната собственост, Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор, Закона за администрацията, Закона за публичните финанси, както и на приложимите подзаконови нормативни актове и вътрешноинституционални регламенти. В рамките на тази правна основа Националният студентски дом осъществява своята дейност като публична институция, която подпомага културното, образователното и социалното развитие на студентската общност, като прилага принципите на законност, равнопоставеност, прозрачност, ефективност и устойчиво управление на публичните ресурси. Политиките и мерките, предвидени в настоящата стратегия, са съобразени с изискванията за законосъобразност, отчетност и ефективност при управлението на публични средства и активи, както и с необходимостта от осигуряване на стабилна институционална среда.

Стратегията е разработена в съответствие с приоритети на Министерството на образованието и науката и допринася за изпълнението на националните политики,

насочени към развитието на младежта, културното участие и модернизацията на публичната инфраструктура. В този контекст Националният студентски дом изпълнява функцията на институция с национално значение, която създава условия за културна активност, гражданско участие, социално включване и развитие на иновационни и образователни инициативи. Отчитат се приоритетите на Европейския съюз, включително в областта на устойчивото развитие, зелената трансформация, дигитализацията, социалното включване и развитието на младежките политики, като предвижда активно използване на възможностите за финансиране и институционално развитие чрез европейски програми и механизми.

Съществен елемент от нормативната и стратегическата рамка, е необходимостта от цялостно актуализиране на вътрешната нормативна уредба на институцията. Действащият Правилник за устройството и дейността на Националния студентски дом не е актуализиран и изменян от 2010 година, което налага неговото преразглеждане и привеждане в съответствие със съвременната нормативна среда, стратегическите приоритети на държавата и новата концепция за развитие на НСД като отворено, достъпно и публично пространство. В стратегическия период 2026-2030 г. ще бъде разработен и приет нов Правилник за устройството и дейността на Националния студентски дом, който ще регламентира съвременен модел на управление, ще дефинира ясно правомощията и отговорностите на управленските органи, ще въведе механизми за стратегическо планиране, контрол и отчетност и ще създаде нормативна основа за прилагане на новата институционална концепция.

В съответствие с новата визия за развитие на НСД като отворено пространство ще бъдат разработени и въведени нови вътрешни правила, които да регламентират организацията на дейността, управлението на ресурсите и достъпа до инфраструктурата. Ще бъдат въведени нови правила за ползването на залите и пространствата на институцията, които ще осигурят прозрачност, равнопоставеност и ясни критерии за достъп, както и ефективно управление на материалната база. Новата вътрешна нормативна уредба ще регламентира процедурите за планиране и

реализиране на дейностите, механизмите за публичност и отчетност, управлението на риска и контрола върху изпълнението на стратегическите цели, като по този начин ще се гарантира институционална устойчивост и управленска ефективност.

В рамките на институционалната трансформация се предвижда и структурна реформа в управлението на Националния студентски дом. Съществуващият модел, включващ Съвет на НСД и експертна група, ще бъде преразгледан и заменен с единен управленски орган - Борд на Националния студентски дом. Създаването на Борд на НСД има за цел да осигури по-висока степен на стратегическа последователност, управленска ефективност, прозрачност и контрол, като същевременно гарантира ясно разграничаване на управленските и експертните функции. Бордът ще функционира като колективен орган със стратегически и надзорни правомощия, който ще определя основните насоки за развитие, ще одобрява стратегическите и годишните планове и ще упражнява контрол върху изпълнението на целите и мерките, заложени в настоящата стратегия. Неговият състав, правомощия и начин на функциониране ще бъдат регламентирани в новия устройствен правилник, в съответствие с нормативните изисквания и принципите на добро управление.

Реализацията на нормативната и институционалната рамка ще се осъществява поетапно, при осигурено финансиране и чрез прилагане на системен подход към планирането, управлението и оценката на резултатите. Ще бъдат въведени механизми за мониторинг, контрол и отчетност, включително годишни планове за изпълнение, система от количествени и качествени индикатори, вътрешен финансов контрол и регулярна отчетност пред компетентните органи. Координацията със заинтересованите страни - държавни институции, висши училища, студентски организации и партньорски структури - ще бъде ключов фактор за успешното изпълнение на стратегическите цели.

Очакваният резултат от прилагането на настоящата нормативна и стратегическа рамка, е изграждането на модерна, устойчива и прозрачна институционална среда, съответстваща на съвременните стандарти за публично

управление и подкрепяща развитието на Националния студентски дом като отворено пространство за култура, образование, иновации и обществен диалог. Чрез приемането на нов устройствен правилник, въвеждането на актуализирана вътрешна нормативна уредба и създаването на Борд на НСД ще бъде постигната по-висока степен на институционална стабилност, административна ефективност и стратегическа последователност, което ще създаде условия за модернизация на инфраструктурата, повишаване качеството на услугите и утвърждаване на институцията като водещ национален център за студентско развитие.

III. АНАЛИЗ НА СЪСТОЯНИЕТО (SWOT)

Настоящият раздел представя цялостен анализ на текущото състояние на Националния студентски дом (НСД), чрез прилагане на метода SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats), с оглед идентифициране на вътрешните фактори на развитие и външните условия, които оказват влияние върху дейността на институцията. Анализът служи като основа за формулиране на стратегическите цели и приоритети в периода 2026-2030 г. и е изготвен в съответствие със стратегическите приоритети на Министерството на образованието и науката, принципите на добро управление, устойчиво развитие, прозрачност и ефективност.

Вътрешният анализ очертава съществени силни страни на институцията, които представляват стабилна основа за бъдещо развитие. Националният студентски дом разполага с утвърден институционален статут и дългогодишна традиция като национален център за културна и студентска дейност. Историческата приемственост и общественото доверие създават устойчив капитал от институционална легитимност и разпознаваемост. Сградният фонд, разположен в централната градска част на столицата, предоставя значителен инфраструктурен потенциал за развитие на разнообразни културни, образователни и иновационни инициативи. Наличието на

многофункционални зали и пространства създава предпоставки за гъвкаво използване и адаптиране към различни формати на събития и дейности.

Като силна страна следва да се отчете и възможността за развитие на институцията като отворено пространство - както във физически, така и в организационен и социален аспект. Потенциалът за изграждане на среда, която насърчава свободния достъп, сътрудничеството и активното участие на студентската общност, създава благоприятни условия за модернизиране на дейността и разширяване на обхвата на услугите. Наличието на партньорства с университети, студентски организации и културни институции допълнително укрепва възможностите за устойчиво развитие.

Наред със силните страни, анализът идентифицира и съществени слабости и организационни предизвикателства. Част от вътрешната нормативна уредба, е морално и функционално остаряла, включително Правилникът за устройството и дейността на НСД, който не е актуализиран от 2010 година. Това създава предпоставки за неяснота в управленските функции, ограничена оперативна гъвкавост и недостатъчна регламентация на съвременните дейности. Съществуващият модел на управление, включващ отделни органи с разпокъсани функции, не осигурява в достатъчна степен стратегическа последователност и ефективен контрол, което налага институционална реформа и въвеждане на по-консолидиран управленски механизъм.

Допълнително предизвикателство представлява необходимостта от модернизация на сградния фонд и повишаване на енергийната ефективност, с оглед съответствие със съвременните стандарти за устойчивост и екологична отговорност. Налице е необходимост от дигитализация на административните процеси, оптимизиране на процедурите по управление на залите и пространствата, както и въвеждане на ясни и прозрачни правила за достъп и използване на инфраструктурата. Ограниченият административен капацитет и необходимостта от повишаване на експертността в определени области също следва да бъдат отчетени като фактори, изискващи целенасочени мерки.

София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

Външната среда предоставя значителни възможности за развитие. Европейските политики и националните стратегически документи, включително Националният план за възстановяване и устойчивост, създават предпоставки за привличане на финансови ресурси за модернизация на инфраструктурата, внедряване на енергийно ефективни решения и дигитална трансформация. Разширяването на партньорствата с висши училища, неправителствени организации, културни институции и частния сектор открива възможности за съвместни проекти, обмен на добри практики и устойчиво институционално развитие. Нарастващият интерес към иновативни формати на културна и образователна дейност, включително хибридни и дигитални събития, създава допълнителен потенциал за утвърждаване на НСД като модерен център за студентска активност.

Същевременно следва да бъдат отчетени и рисковете, произтичащи от външната среда. Сред тях се включват възможни ограничения в публичното финансиране, нормативни промени, икономическа нестабилност, демографски тенденции, както и конкуренция от други културни и образователни институции. Съществува и риск от забавяне при реализиране на инвестиционни проекти или ограничен достъп до европейско финансиране при неблагоприятни външни условия. Вътрешни рискове могат да възникнат при забавяне на нормативната реформа, недостатъчна координация между заинтересованите страни или съпротива срещу организационните промени.

В тази връзка стратегията предвижда въвеждане на систематични механизми за управление на риска, включително предварителна оценка на въздействието на планираните мерки, разработване на алтернативни сценарии за действие, засилен вътрешен контрол и регулярна оценка на изпълнението. Ще бъдат дефинирани ясни отговорности на административното ръководство и управленските органи, както и конкретни индикатори за наблюдение на напредъка и своевременно идентифициране на отклонения.

Реализацията на мерките, произтичащи от SWOT анализа, ще се осъществява поетапно и при осигурено финансиране, в координация с всички заинтересовани

страни - държавни институции, университети, студентски организации и партньори. Ще бъдат разработени конкретни действия и индикатори за изпълнение, съобразени със стратегическите приоритети на Министерството на образованието и науката и националната политика за развитие на младежта и висшето образование.

Очакваният резултат от прилагането на настоящия анализ и произтичащите от него стратегически мерки, е изграждането на устойчива институционална среда, модерна и енергийно ефективна инфраструктура, подобрено качество на предоставяните услуги, повишена активност и ангажираност на студентската общност и утвърждаване на Националния студентски дом като водещ национален център за култура, образование, иновации и студентско развитие. SWOT анализът служи не само като инструмент за оценка на текущото състояние, но и като стратегическа основа за целенасочена институционална трансформация, съобразена с обществените очаквания и нормативните изисквания към публичните институции.

IV. ВИЗИЯ И МИСИЯ

Настоящият раздел определя стратегическата визия и институционалната мисия на Националния студентски дом (НСД) като основополагащи елементи на Стратегията за развитие за периода 2026-2030 г. Визията и мисията формулират дългосрочната посока на развитие, ценностната рамка и обществената роля на институцията, като отразяват стратегическите приоритети на Министерството на образованието и науката, националните политики в областта на младежта, културата и висшето образование, както и принципите на добро управление, устойчиво развитие, прозрачност, ефективност и отчетност.

Визията на Националния студентски дом до 2030 г., е насочена към утвърждаването му като модерна, дигитална и отворена институция с национално значение, която осигурява благоприятна, достъпна и устойчива среда за културно, образователно и социално развитие на студентската общност. В стратегическия

хоризонт НСД се стреми да се развие като съвременен център за култура, знание, творчество и иновации, който съчетава историческата си мисия с изискванията на дигиталната епоха и динамично променящата се обществена среда. Концепцията за „отворено пространство", е основен елемент от визията и се разглежда, както в инфраструктурен, така и в институционален и социален аспект - като среда, която насърчава свободния достъп, диалога, сътрудничеството, гражданската активност и равнопоставеното участие на студентите.

В рамките на визията се предвижда последователна модернизация на материалната база и инфраструктурата, включително внедряване на енергийно ефективни и устойчиви технологични решения, дигитализация на административните процеси и развитие на съвременни комуникационни и информационни платформи. Дигиталното развитие се разглежда като ключов фактор за повишаване на достъпността, прозрачността и ефективността на услугите, както и за разширяване на възможностите за участие на студентската общност в дейността на институцията. Визията включва и утвърждаването на НСД като пространство за културен обмен, междууниверситетско сътрудничество, обществен дебат и развитие на младежки инициативи, съобразени с принципите на устойчивост и социална отговорност.

Мисията на Националния студентски дом, е да подпомага цялостното развитие на студентската общност, чрез създаване на условия за културна изява, образователно обогатяване, социална ангажираност, иновации и предприемачество. Институцията изпълнява своята мисия, чрез предоставяне на достъпна и стимулираща среда за творчество, знание и инициативност, като насърчава активното участие на младите хора в обществения и културния живот. Подкрепата за културата, творческите индустрии и съвременните форми на изкуство остава основен приоритет, съчетан с развитието на иновационни и предприемачески инициативи, които допринасят за изграждането на активна и ангажирана студентска общност.

София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

В съответствие със своята мисия НСД ще продължи да развива партньорства с висши училища, държавни институции, студентски организации, неправителствени структури и международни партньори, като създава условия за обмен на знания, добри практики и съвместни инициативи. Особено внимание ще бъде отделено на насърчаването на междудисциплинарния диалог, развитието на младежки проекти и подкрепата за иновативни формати на обучение, културна дейност и обществено участие. Мисията включва и създаването на благоприятна среда за развитие на предприемаческо мислене и умения, съобразени със съвременните социално-икономически реалности.

Визията и мисията на Националния студентски дом се реализират, чрез прилагане на системен подход към стратегическото планиране, управлението и оценката на резултатите. Предвидени са конкретни политики и мерки, измерими индикатори за изпълнение, механизми за мониторинг и контрол, както и ясно дефинирани отговорности на административното ръководство и управленските органи. Реализацията на стратегическите цели ще се осъществява поетапно, при осигурено финансиране и в координация с всички заинтересовани страни, като се гарантира съответствие с нормативната рамка и стратегическите приоритети на държавата.

Очакваният резултат от изпълнението на визията и мисията, е изграждането на устойчива институционална среда, модерна и функционална инфраструктура, високо качество на предоставяните услуги и активна, ангажирана студентска общност. Националният студентски дом ще се утвърди като водещ национален център за култура, образование, иновации и студентско развитие, който съчетава традициите с модерността и създава условия за свободно мислене, творчество, социална отговорност и устойчиво развитие на младите хора в България.

София 1000, пл. “Народно събрание” № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

V. СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ

Настоящият раздел формулира стратегическите цели на Националния студентски дом (НСД) за периода 2026-2030 г., които конкретизират дългосрочната визия и осигуряват практическата рамка за нейното реализиране. Стратегическите цели са съобразени със стратегическите приоритети на Министерството на образованието и науката, националните политики в областта на младежта, културата и висшето образование, както и с принципите на добро управление, устойчиво развитие, прозрачност, ефективност и отчетност. Те отразяват необходимостта от институционална модернизация, инфраструктурно развитие, дигитална трансформация и утвърждаване на Националния студентски дом като водещ национален център за култура, образование, иновации и студентско развитие.

В стратегическия период основен приоритет, е успешното финализиране на проектите, реализирани по Националния план за възстановяване и устойчивост, които имат ключово значение за модернизацията на сградния фонд, повишаването на енергийната ефективност и внедряването на устойчиви технологични решения. Реализацията на тези проекти ще допринесе за създаването на съвременна, функционална и енергийно ефективна инфраструктура, отговаряща на актуалните стандарти за устойчиво управление на публичната собственост и осигуряваща благоприятна среда за дейността на институцията. В този контекст ще бъдат предприети последователни действия за завършване на инвестиционните дейности, оптимизиране на управлението на ресурсите и осигуряване на дългосрочна експлоатационна устойчивост на обновената инфраструктура.

Съществена стратегическа цел е и завършването на дейностите по проекта, финансиран по програма „Региони в растеж“, който има ключова роля за функционалното обновяване и адаптиране на пространствата към съвременните изисквания за културна, образователна и обществена дейност. Успешното реализиране на този проект ще допринесе за подобряване на достъпността,

безопасността и функционалността на сградния фонд, както и за разширяване на възможностите за организиране на разнообразни инициативи и събития.

В рамките на инфраструктурното развитие до 2027 г. се предвижда изграждането и въвеждането в експлоатация на голяма многофункционална зала с капацитет 300 места, предназначена за провеждане на културни, образователни, научни и обществени събития. Новото пространство ще създаде условия за организиране на мащабни форуми, конференции, фестивали, обучения и междууниверситетски инициативи, като по този начин ще се разшири институционалният капацитет и ще се повиши обществената значимост на НСД.

Ключов елемент от стратегическите цели, е трансформирането на Националния студентски дом в отворено пространство - концепция, която обхваща както физическата инфраструктура, така и институционалния модел и социалната функция на институцията. В този контекст ще бъдат въведени нови организационни и функционални механизми, насочени към осигуряване на свободен и равнопоставен достъп до пространствата, насърчаване на диалога, сътрудничеството и активното участие на студентската общност. Отвореното пространство ще функционира като среда за културен обмен, иновации, творчество и обществен дебат, съобразена с принципите на прозрачност, публичност и социална отговорност.

В стратегическия период се предвижда и създаването и развитието на нови специализирани пространства, предназначени за изкуства, звукозапис, подкаст, дигитално съдържание и технологично творчество. Тези пространства ще подпомагат развитието на съвременни форми на културна и образователна дейност, ще създават възможности за иновации и ще стимулират активното участие на студентите в създаването на съдържание и инициативи. Дигитализацията ще бъде ключов фактор за повишаване на достъпността, разширяване на комуникационните канали и укрепване на връзката със студентската общност.

Подобряването на управлението и качеството на административното обслужване представлява съществена стратегическа цел, насочена към повишаване на институционалната ефективност, прозрачността и отчетността. Ще бъдат

въведени съвременни управленски механизми, дигитални решения и вътрешни процедури, които да оптимизират административните процеси, да подобрят комуникацията със заинтересованите страни и да повишат качеството на предоставяните услуги. Ще бъдат ясно дефинирани отговорностите на административното ръководство и управленските органи, като се гарантира системен подход към планирането, изпълнението и оценката на дейностите.

Осигуряването на финансова устойчивост, е ключов фактор за реализиране на стратегическите цели и гарантиране на дългосрочното развитие на институцията. В тази връзка ще бъдат предприети действия за диверсификация на финансовите източници, ефективно управление на публичните средства, оптимизиране на разходите и привличане на допълнително финансиране чрез национални и европейски програми, партньорства и проектна дейност. Финансовото управление ще се осъществява при стриктно спазване на нормативните изисквания и принципите на прозрачност, ефективност и отчетност.

Реализацията на стратегическите цели ще се осъществява поетапно, при осигурено финансиране и в тясна координация с държавни институции, висши училища, студентски организации и партньорски структури. Ще бъдат разработени конкретни политики и мерки, придружени с измерими индикатори за изпълнение, механизми за мониторинг и контрол, както и регулярна отчетност за постигнатите резултати. Координираният подход и системното управление на процесите ще гарантират ефективно изпълнение на стратегическите цели и устойчиво институционално развитие.

Очакваният резултат от реализирането на стратегическите цели е изграждането на устойчива институционална среда, модерна и функционална инфраструктура, подобрено качество на услугите, повишена активност и ангажираност на студентската общност и утвърждаване на Националния студентски дом като водещ национален център за култура, образование, иновации и студентско развитие. Стратегическите цели създават основата за дългосрочна трансформация на

институцията, съобразена с обществените очаквания, нормативните изисквания и приоритетите на държавната политика в областта на образованието и младежта.

VI. ИНФРАСТРУКТУРА И МОДЕРНИЗАЦИЯ

Настоящият раздел определя стратегическата рамка за развитие, обновяване и модернизация на материалната база на Националния студентски дом (НСД) в периода 2026-2030 г., като ключов елемент за реализиране на визията за изграждане на модерна, устойчива и отворена институция с национално значение. Политиките и мерките в областта на инфраструктурата са разработени в съответствие със стратегическите приоритети на Министерството на образованието и науката, националните политики за устойчиво развитие, принципите на добро управление, прозрачност, ефективност и отчетност, както и с изискванията за модернизация на публичната инфраструктура и устойчиво управление на публичната собственост.

В стратегическия период приоритетно значение има завършването и устойчивото въвеждане в експлоатация на проекта, реализиран по Националния план за възстановяване и устойчивост, насочен към повишаване на енергийната ефективност, подобряване на достъпността и внедряване на съвременни технологични системи за управление на сградата. Изпълнението на този проект ще осигури съществено намаляване на енергийното потребление, оптимизиране на експлоатационните разходи, повишаване на комфорта и безопасността на потребителите, както и съответствие със съвременните екологични стандарти и политики за устойчиво развитие. В рамките на проекта се предвижда внедряване на енергийно ефективни решения, модерни инсталации, подобрена топлинна ефективност, както и мерки за осигуряване на универсална достъпност и равнопоставен достъп до инфраструктурата.

Съществено значение има и завършването на дейностите по проекта, финансиран по програма „Региони в растеж“, който включва цялостна реновация на ключови архитектурни и функционални елементи на сградата, обновяване на фасадите, реконструкция на сценичните пространства и модернизация на общите

части. Реализацията на този проект ще подобри архитектурната визия, функционалността и експлоатационните характеристики на сградата, ще повиши безопасността и ще създаде условия за развитие на съвременна културна и образователна дейност. Обновените сценични и общи пространства ще позволят организирането на по-широк спектър от събития и инициативи, съобразени със съвременните изисквания за културна инфраструктура.

В стратегическия период се предвижда поетапно реализиране на цялостна реновация на сградния фонд, насочена към привеждане на Националния студентски дом в съответствие със съвременните технически, функционални и нормативни изисквания. Реновацията ще обхваща конструктивни елементи, вътрешни пространства, инсталации, комуникационни системи и функционални зони, като се гарантира висока степен на безопасност, енергийна ефективност, достъпност и устойчивост. Този процес ще бъде реализиран при спазване на принципите за опазване на архитектурната и културно-историческата стойност на сградата, съчетани с внедряване на съвременни технологични решения и функционални подобрения.

Ключов компонент на модернизацията е внедряването на интелигентни системи за управление на сградата и дигитализация на инфраструктурните процеси. В тази връзка се предвижда въвеждане на интегрирани системи за мониторинг и управление на енергийните ресурси, контрол на достъпа, сигурност, управление на събития и използване на пространствата, както и цифрови решения за оптимизиране на експлоатацията на сградата. Дигитализацията ще допринесе за повишаване на ефективността на управлението, подобряване на контрола върху ресурсите и осигуряване на по-високо качество на предоставяните услуги.

Модернизацията на инфраструктурата е тясно свързана с концепцията за развитие на НСД като отворено пространство, което изисква функционална гъвкавост, достъпност и адаптивност на пространствата към разнообразни културни, образователни и иновационни дейности. В тази връзка ще се създадат условия за ефективно използване на инфраструктурата, включително чрез оптимизация на

пространственото разпределение, подобряване на комуникационната свързаност и въвеждане на съвременни стандарти за управление на публични пространства.

Реализацията на инфраструктурните мерки ще се осъществява поетапно, при осигурено финансиране и в координация с компетентните държавни институции, партньорски организации и заинтересованите страни. Ще бъдат разработени конкретни действия и индикатори за изпълнение, както и механизми за мониторинг, контрол и отчетност, които да гарантират ефективно управление на инвестиционните процеси и устойчивост на постигнатите резултати. Административното ръководство ще носи ясно дефинирана отговорност за координацията, изпълнението и контрола на дейностите, свързани с модернизацията и обновяването на инфраструктурата.

Очакваният резултат от реализирането на инфраструктурните и модернизационните мерки е създаването на модерна, функционална и енергийно ефективна материална база, която осигурява безопасна, достъпна и устойчива среда за дейността на институцията. Чрез успешното изпълнение на проектите по Националния план за възстановяване и устойчивост и програма „Региони в растеж“, цялостната реновация на сградата и внедряването на интелигентни системи за управление, Националният студентски дом ще укрепи своя институционален капацитет, ще подобри качеството на услугите и ще се утвърди като съвременен национален център за култура, образование, иновации и студентско развитие.

VII. ОТВОРЕНО ПРОСТРАНСТВО

Настоящият раздел определя стратегическата рамка за реализиране на концепцията за Националния студентски дом (НСД) като отворено, достъпно и функционално обществено пространство, насочено към активното участие на студентската общност, прозрачност в управлението и ефективно използване на публичната инфраструктура. Политиките и мерките в този раздел са разработени в

съответствие със стратегическите приоритети на Министерството на образованието и науката, принципите на добро управление, устойчиво развитие, публичност, прозрачност и ефективност, както и с изискванията за модерно и отговорно управление на публични институции.

Съществен елемент от изграждането на отворено институционално пространство е приемането на нов Правилник за устройството и дейността на Националния студентски дом, който ще създаде нормативна основа за реализиране на новия управленски и функционален модел на институцията. Новият правилник ще регламентира ясно правомощията и отговорностите на управленските органи, ще въведе съвременни механизми за стратегическо планиране, контрол и отчетност и ще осигури прозрачност в управлението на институцията. Чрез актуализирането на устройствената рамка ще се създадат условия за ефективно функциониране на НСД като отворено пространство, съобразено със съвременните обществени изисквания и стратегическите цели за институционално развитие.

В контекста на новата концепция ще бъдат разработени и въведени цялостни вътрешни правила за ползване на пространствата и инфраструктурата на институцията, които да гарантират прозрачност, равнопоставеност и предвидимост при достъпа и използването на материалната база. Новите правила ще регламентират процедурите за заявяване, разпределение и използване на залите и функционалните пространства, критериите за приоритетност, условията за организиране на събития и механизмите за контрол върху използването на публичния ресурс. Вътрешната нормативна уредба ще осигури баланс между институционалните дейности, студентските инициативи и партньорските събития, като същевременно ще създаде условия за ефективно и устойчиво управление на инфраструктурата.

Осигуряването на свободен и равнопоставен достъп за студентите до пространствата и дейностите на Националния студентски дом е основен принцип в изграждането на отвореното пространство. В тази връзка ще бъдат предприети мерки за премахване на административни и функционални бариери, за улесняване на достъпа до инфраструктурата и за насърчаване на активното участие на

студентската общност в културния, образователния и обществения живот на институцията. Ще се създадат условия за стимулиране на студентските инициативи, междууниверситетското сътрудничество и развитието на иновационни и творчески формати, които да утвърдят НСД като среда за диалог, сътрудничество и културен обмен.

Ключов елемент от реализирането на концепцията за отворено пространство е внедряването на дигитална система за управление на пространствата, която ще осигури прозрачност, ефективност и проследимост при използването на материалната база. Системата ще позволява електронно заявяване и управление на залите, оптимизиране на графиците, мониторинг на заетостта, анализ на използваемостта и подобряване на координацията между административното ръководство, студентските организации и партньорските структури. Дигитализацията на управлението ще допринесе за повишаване на ефективността, намаляване на административната тежест и подобряване на качеството на обслужване.

Реализацията на мерките, свързани с изграждането на отворено пространство, ще се осъществява поетапно, при осигурено финансиране и в координация с държавни институции, висши училища, студентски организации и партньори. Ще бъдат разработени конкретни действия, измерими индикатори за изпълнение, механизми за мониторинг и контрол, както и ясно дефинирани отговорности на административното ръководство и управленските органи. Системният подход към управлението и оценката на резултатите ще гарантира ефективност, прозрачност и устойчивост на предприетите мерки.

Очакваният резултат от прилагането на настоящия стратегически подход е изграждането на устойчива институционална среда, модерна и достъпна инфраструктура, подобрено качество на предоставяните услуги, повишена активност и ангажираност на студентската общност и утвърждаване на Националния студентски дом като отворено, прозрачно и модерно пространство за култура, образование, иновации и обществен диалог. Чрез реализирането на новата

концепция НСД ще създаде условия за свободно участие, сътрудничество и развитие на студентския потенциал, съобразени със съвременните стандарти за публично управление и обществено развитие.

VIII. НОВИ ФУНКЦИОНАЛНИ ПРОСТРАНСТВА

Настоящият раздел определя стратегическите насоки за създаване и развитие на нови функционални пространства в Националния студентски дом (НСД), насочени към разширяване на институционалния капацитет, стимулиране на творческия и иновационния потенциал на студентската общност и утвърждаване на институцията като съвременен национален център за култура, образование и предприемачество. Разработването и внедряването на тези пространства се осъществява в съответствие със стратегическите приоритети на Министерството на образованието и науката, националните политики за развитие на младежта и висшето образование, както и с принципите на добро управление, устойчивост, прозрачност и ефективност при използване на публичните ресурси.

В рамките на стратегическия период се предвижда изграждането на специализирани арт ателиета и пространства за визуални изкуства, които да осигурят професионално оборудвана и функционално организирана среда за художествена дейност, творчески експерименти и изложбена активност. Тези пространства ще бъдат предназначени за индивидуална и групова работа на студенти от различни университети и специалности, включително изящни изкуства, дизайн, архитектура и мултимедийни форми. Чрез създаването на условия за практическа творческа реализация НСД ще допринесе за развитие на културния потенциал на младите хора и за насърчаване на междудисциплинарния обмен. Управлението на арт пространствата ще бъде регламентирано чрез ясни вътрешни правила, гарантиращи равнопоставен достъп, прозрачност и ефективно използване на ресурсите.

Съществен елемент от новите функционални направления е изграждането на звукозаписно студио и подкаст център, които ще осигурят технологично обезпечена среда за създаване на аудио съдържание, музикални и медийни проекти, образователни формати и студентски инициативи. Тези пространства ще подкрепят развитието на комуникационни умения, дигитална грамотност и креативност, като същевременно ще допринесат за изграждането на устойчива медийна идентичност на институцията. Подкаст центърът ще функционира като платформа за диалог, обмен на идеи и популяризиране на добри практики в областта на образованието, културата и иновациите. Дейността ще се осъществява при ясна регламентация, съобразена с нормативните изисквания и принципите на публичност и прозрачност.

В допълнение се предвижда създаването на дигитален медиен център, който ще интегрира съвременни технологични решения за създаване, обработка и разпространение на мултимедийно съдържание. Центърът ще подпомага дигиталната трансформация на НСД и ще предоставя възможности за обучение и практическа дейност в областта на визуалните комуникации, видеопродукцията, дигиталния дизайн и онлайн съдържанието. Чрез внедряване на модерна техника и специализиран софтуер ще се създаде устойчива технологична среда, която отговаря на съвременните изисквания на дигиталната икономика и подкрепя иновационния потенциал на студентите.

Стратегически приоритет представлява и създаването на стартъп и иновационен хъб, който ще функционира като пространство за генериране и развитие на предприемачески идеи, младежки инициативи и иновативни проекти. Хъбът ще предоставя условия за съвместна работа, консултантска подкрепа, менторство и партньорство с представители на академичните среди, бизнеса и неправителствения сектор. Чрез насърчаване на предприемаческото мислене и иновационната култура НСД ще допринесе за изграждане на активна и инициативна студентска общност, способна да реализира устойчиви проекти с обществена и икономическа добавена стойност.

Реализацията на новите функционални пространства ще се осъществява поетапно, при осигурено финансиране и в координация с държавни институции, университети, студентски организации и партньорски структури. Ще бъдат разработени конкретни политики и мерки, придружени с измерими индикатори за изпълнение, механизми за мониторинг и отчетност, както и ясно разписани отговорности на административното ръководство. Управлението на новите пространства ще се основава на принципите на устойчивост, прозрачност, равнопоставен достъп и ефективно използване на публичната инфраструктура.

Очакваният резултат от реализирането на настоящите стратегически направления е създаването на съвременна, функционална и иновативна инфраструктура, която подкрепя творческото, културното и предприемаческото развитие на студентската общност. Чрез изграждането на арт ателиета, звукозаписно студио, подкаст център, дигитален медиен център и стартъп хъб Националният студентски дом ще укрепи своята роля като водещ национален център за култура, образование, иновации и студентско развитие, съответстващ на съвременните изисквания и обществените очаквания към публичните институции.

IX. УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ

Настоящият раздел определя стратегическите направления за институционално укрепване, административна реформа и модернизация на управлението на Националния студентски дом (НСД) в периода 2026-2030 г. Ефективното управление и оптимизираната административна структура са ключова предпоставка за реализиране на стратегическите цели, за устойчивото функциониране на институцията и за утвърждаването ѝ като водещ национален център за култура, образование, иновации и студентско развитие. Политиките и мерките в този раздел са разработени в съответствие със стратегическите приоритети на Министерството на образованието и науката, принципите на добро управление,

законност, прозрачност, устойчивост, ефективност и отчетност при управлението на публични ресурси.

В рамките на стратегическия период се предвижда провеждане на цялостна административна реформа и оптимизация на организационната структура, насочена към повишаване на управленската ефективност, яснота в разпределението на отговорностите и укрепване на вътрешния контрол. Ще бъде извършен функционален анализ на съществуващата структура с цел идентифициране на дублиращи се функции, неефективни процеси и възможности за оптимизация. В резултат на този процес ще бъдат въведени организационни промени, които да осигурят по-добра координация между звената, съкратени административни процедури и повишена оперативна гъвкавост. Административното управление ще бъде основано на принципите на стратегическо планиране, резултатно ориентирано управление и ясно дефинирани отговорности на ръководния състав.

Особено внимание ще бъде отделено на въвеждането на стандарти за административно обслужване, които да гарантират качество, достъпност и предвидимост на предоставяните услуги. Ще бъдат разработени вътрешни правила и процедури, определящи срокове, етапи и критерии за обслужване на потребителите, както и механизми за обратна връзка и оценка на удовлетвореността. Стандартите ще бъдат съобразени с нормативните изисквания и добрите практики в публичния сектор, като целта е повишаване на доверието, прозрачността и ефективността на административната дейност.

С оглед повишаване на институционалния капацитет ще бъде реализирана системна програма за обучение и професионално развитие на персонала. Обученията ще обхващат области като стратегическо управление, финансов контрол, проектно управление, дигитални компетентности, обслужване на потребители и управление на риска. Повишаването на квалификацията на служителите ще създаде предпоставки за по-ефективно изпълнение на функциите, адаптиране към новите технологични решения и прилагане на съвременни управленски практики. В същото

време ще се насърчава изграждането на организационна култура, основана на професионализъм, етичност и отговорност.

Дигитализацията на административните услуги представлява съществен компонент от модернизацията на управлението. В стратегическия период ще бъдат въведени електронни системи за управление на документооборота, заявяване и проследяване на услуги, управление на събития и пространствата, както и цифрови инструменти за вътрешна координация и отчетност. Дигиталната трансформация ще намали административната тежест, ще подобри проследимостта на процесите и ще осигури по-висока степен на прозрачност и контрол. Чрез внедряване на интегрирани информационни системи ще се повиши ефективността на управлението и ще се създадат условия за аналитично планиране и вземане на решения, основани на данни.

Реализацията на административната реформа ще се осъществява поетапно, при осигурено финансиране и в координация с компетентните държавни институции, университети, студентски организации и партньори. Ще бъдат разработени конкретни действия, измерими индикатори за изпълнение и механизми за мониторинг и вътрешен контрол, които да гарантират устойчивостта и ефективността на предприетите мерки. Административното ръководство ще носи ясна отговорност за изпълнението на реформата, за спазването на нормативните изисквания и за постигането на заложените резултати.

Очакваният резултат от прилагането на мерките в областта на управлението и администрацията е изграждането на модерна, ефективна и прозрачна управленска система, която осигурява качествено обслужване, устойчиво развитие на институцията и оптимално използване на ресурсите. Чрез административна оптимизация, въвеждане на стандарти за обслужване, повишаване на квалификацията на персонала и дигитализация на услугите Националният студентски дом ще укрепи своя институционален капацитет и ще се утвърди като съвременна публична институция, отговаряща на обществените очаквания и

стратегическите приоритети на държавната политика в областта на образованието и младежта.

X. ФИНАНСОВА РАМКА

Настоящият раздел определя стратегическата рамка за осигуряване на стабилно, предвидимо и устойчиво финансиране на Националния студентски дом (НСД) в периода 2026–2030 г., като ключово условие за реализиране на стратегическите цели, модернизацията на инфраструктурата и повишаването на качеството на предоставяните услуги. Финансовата политика на институцията се основава на принципите на законосъобразност, прозрачност, ефективност, устойчивост и отговорно управление на публичните средства, в съответствие със стратегическите приоритети на Министерството на образованието и науката и действащата нормативна рамка.

Финансирането на дейността на Националния студентски дом се осъществява чрез комбиниране на различни източници, включително средства от държавния бюджет, финансиране по Националния план за възстановяване и устойчивост, европейски програми и фондове, партньорски инициативи, проектна дейност и собствени приходи. Държавният бюджет остава основен източник за осигуряване на базовото функциониране на институцията, поддържането на материалната база и изпълнението на обществено значимите дейности. В същото време, в стратегическия период ще се полагат целенасочени усилия за разширяване на достъпа до европейско финансиране и участие в национални и международни програми, насочени към модернизация, дигитализация, културно развитие и младежки инициативи.

Особено значение се отдава на ефективното използване на възможностите, предоставени от Националния план за възстановяване и устойчивост, както и от други европейски инструменти за финансиране, които подпомагат модернизацията на публичната инфраструктура, внедряването на енергийно ефективни технологии и

развитието на устойчиви управленски модели. Паралелно с това ще се насърчава развитието на партньорства с публични институции, висши училища, неправителствени организации и частния сектор, които да създадат условия за съвместно финансиране на инициативи, проекти и иновационни дейности.

Ключов елемент от финансовата стратегия е гарантирането на дългосрочна финансова устойчивост чрез ефективно управление на разходите, оптимизация на ресурсите и прилагане на съвременни финансови и контролни механизми. В тази връзка ще бъдат въведени системи за планиране и мониторинг на разходите, анализ на ефективността на инвестициите, вътрешен финансов контрол и регулярна оценка на финансовото изпълнение. Управлението на финансовите ресурси ще се осъществява при стриктно спазване на нормативните изисквания, принципите на прозрачност и отчетност, както и чрез прилагане на добри практики в публичния сектор.

В стратегическия период се предвижда и целенасочено увеличаване на собствените приходи на институцията чрез развитие на устойчиви модели за използване на материалната база, реализиране на културни, образователни и иновационни инициативи, участие в проектна дейност и разширяване на партньорските формати. Ще се насърчава ефективното използване на инфраструктурата чрез организиране на събития, програми и инициативи, съобразени с мисията и обществената роля на институцията, като същевременно се гарантира баланс между публичния интерес и финансовата устойчивост. Увеличаването на собствените приходи ще допринесе за по-голяма финансова автономност, устойчивост и възможност за реинвестиране в развитието на институцията.

Реализацията на финансовата политика ще се осъществява поетапно, при ясно дефинирани цели, конкретни действия и измерими индикатори за изпълнение. Ще бъдат въведени механизми за мониторинг, контрол и отчетност, които да гарантират прозрачност при управлението на средствата, ефективност на разходите и устойчивост на финансовите резултати. Административното ръководство ще носи

пряка отговорност за финансовото планиране, управлението на ресурсите, спазването на нормативната рамка и постигането на заложените финансови показатели.

Очакваният резултат от реализирането на финансовата стратегия е изграждането на стабилна и устойчива финансова основа, която осигурява предвидимост, ефективност и прозрачност в управлението на ресурсите, подкрепя модернизацията на инфраструктурата и развитието на институцията и създава условия за повишаване качеството на предоставяните услуги. Чрез диверсификация на източниците на финансиране, оптимизация на разходите и увеличаване на собствените приходи Националният студентски дом ще укрепи своята финансова устойчивост и ще се утвърди като модерна, ефективна и отговорна публична институция, отговаряща на обществените очаквания и стратегическите приоритети на държавната политика в областта на образованието, културата и младежта.

XI. ПЛАН ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ

Настоящият раздел определя поетапния механизъм за реализация на Стратегията за развитие на Националния студентски дом (НСД) за периода 2026-2030 г., като конкретизира времевите хоризонти, основните приоритети и очакваните резултати от прилагането на стратегическите политики и мерки. Планът за изпълнение осигурява системен и последователен подход към реализирането на стратегическите цели, съобразен със стратегическите приоритети на Министерството на образованието и науката, принципите на добро управление, устойчиво развитие, прозрачност, ефективност и отчетност. Изпълнението ще се осъществява поетапно, при осигурено финансиране и в координация с държавни институции, висши училища, студентски организации и партньорски структури, като ще бъдат прилагани механизми за мониторинг, контрол и оценка на резултатите.

София 1000, пл. “Народно събрание” № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

Първият етап от изпълнението обхваща 2026 година и е насочен към осъществяване на ключови нормативни и организационни промени, които създават институционалната основа за реализиране на стратегическите цели. В рамките на този етап ще бъде приет нов Правилник за устройството и дейността на Националния студентски дом, ще бъдат разработени и въведени актуализирани вътрешни правила и процедури, както и ще бъде реализирана структурна оптимизация на управлението. Особено внимание ще бъде отделено на изграждането на ефективни механизми за стратегическо планиране, финансов контрол, отчетност и управление на риска. Ще бъдат предприети действия за укрепване на административния капацитет, дигитализация на основни процеси и подготовка на институцията за реализиране на последващите инфраструктурни и функционални дейности. Очакваният резултат от първия етап е създаването на стабилна институционална и нормативна основа, която гарантира ефективно управление, прозрачност и готовност за реализиране на стратегическите приоритети.

Вторият етап, обхващащ 2027 година, е фокусиран върху постигането на ключови инфраструктурни резултати и разширяване на функционалния капацитет на институцията. В рамките на този етап се предвижда откриването и въвеждането в експлоатация на новата многофункционална зала с капацитет 300 места, която ще създаде условия за организиране на мащабни културни, образователни и обществени събития. Паралелно с това ще бъдат реализирани значими инфраструктурни подобрения, свързани с модернизацията на сградата, повишаване на енергийната ефективност и оптимизиране на функционалното разпределение на пространствата. Ще продължи внедряването на дигитални системи за управление на инфраструктурата и административните процеси. Очакваният резултат от втория етап е разширяване на институционалния капацитет, подобряване на инфраструктурната среда и повишаване на възможностите за реализиране на културни и образователни инициативи.

Третият етап, обхващащ 2028 година, е насочен към реализиране на цялостна реновация и модернизация на сградния фонд, включително привеждане на

инфраструктурата в съответствие със съвременните технически, функционални и екологични стандарти. В рамките на този етап ще бъдат завършени ключови инвестиционни дейности, свързани с обновяване на конструктивни и функционални елементи, модернизация на инсталации и внедряване на интелигентни системи за управление на сградата. Ще бъде постигната висока степен на енергийна ефективност, безопасност и достъпност, като същевременно ще се създадат условия за гъвкаво използване на пространствата и устойчиво управление на ресурсите. Очакваният резултат от третия етап е изграждането на модерна, функционална и устойчива инфраструктура, която подкрепя стратегическите цели на институцията.

Заключителният етап, обхващащ периода 2029-2030 г., е насочен към консолидация на постигнатите резултати, устойчиво институционално развитие и утвърждаване на Националния студентски дом като водещ национален център за култура, образование, иновации и студентско развитие. В този етап ще се акцентира върху оптимизиране на управлението, устойчиво използване на ресурсите, разширяване на партньорствата, развитие на нови функционални пространства и укрепване на финансовата устойчивост. Ще бъдат въведени механизми за дългосрочен мониторинг и оценка на ефективността, както и ще се извърши цялостен анализ на изпълнението на стратегията с оглед планиране на следващия стратегически период. Очакваният резултат от заключителния етап е стабилизирана институционална среда, устойчив модел на управление и трайно утвърждаване на институцията в националния културен и образователен контекст.

Реализацията на плана за изпълнение ще се основава на ясно дефинирани цели, конкретни действия, измерими индикатори за изпълнение и механизми за контрол и отчетност. Административното ръководство ще носи отговорност за координацията, управлението и мониторинга на дейностите, като се гарантира прозрачност, ефективност и съответствие с нормативната рамка. Очакваният резултат от изпълнението на плана е постигане на устойчива институционална среда, модерна инфраструктура, подобрено качество на услугите, повишена активност на

студентската общност и успешно реализиране на стратегическата визия за развитие на Националния студентски дом.

XII. МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА

Настоящият раздел определя рамката за мониторинг, контрол и оценка на изпълнението на Стратегията за развитие на Националния студентски дом (НСД) за периода 2026–2030 г., като гаранция за прозрачност, ефективност, законосъобразност и устойчивост на предприетите политики и мерки. Системата за мониторинг и оценка е разработена в съответствие със стратегическите приоритети на Министерството на образованието и науката, принципите на добро управление, отчетност и резултатно ориентирано управление в публичния сектор.

Мониторингът на изпълнението на стратегията ще се осъществява чрез ясно дефинирана система от количествени и качествени индикатори, обвързани със стратегическите цели, приоритети и конкретни мерки. Индикаторите ще позволяват проследяване на напредъка по отношение на инфраструктурната модернизация, административната реформа, финансовата устойчивост, развитието на новите функционални пространства, нивото на активност на студентската общност и качеството на предоставяните услуги. Ще бъдат въведени базови стойности, целеви показатели и срокове за изпълнение, които да осигурят обективна оценка на резултатите.

Системата за контрол ще включва вътрешни и външни механизми, насочени към гарантиране на законосъобразното и ефективно използване на финансовите и материалните ресурси. Вътрешният контрол ще се осъществява чрез регулярни проверки, финансови и функционални одити, анализ на изпълнението на оперативните планове и оценка на риска. При необходимост ще се прилагат корективни мерки с цел минимизиране на отклоненията от стратегическите цели.

Външният контрол ще се реализира в съответствие с действащата нормативна рамка чрез компетентните държавни органи и одитни институции.

Отчетността ще бъде гарантирана чрез изготвяне на ежегодни доклади за напредъка по изпълнение на стратегията, които ще съдържат анализ на постигнатите резултати, степента на изпълнение на индикаторите, финансовото състояние и идентифицираните предизвикателства. Годишните отчети ще бъдат представяни пред компетентните органи и публикувани в съответствие с изискванията за публичност и прозрачност. Този процес ще осигури информираност на заинтересованите страни и ще създаде условия за обществен контрол и обратна връзка.

В рамките на стратегическия период се предвижда извършване на междинна оценка на изпълнението, която ще анализира ефективността на прилаганите политики, степента на постигане на стратегическите цели и необходимостта от корекции или актуализация на приоритетите. Въз основа на резултатите от междинната оценка могат да бъдат предложени изменения и допълнения в стратегическия документ, с оглед адаптиране към променената нормативна, икономическа или социална среда.

Актуализацията на стратегията ще се извършва при необходимост, въз основа на обективен анализ на изпълнението, промените в националната и европейската политика, финансовите условия и обществените потребности. Процедурата по актуализация ще бъде регламентирана чрез вътрешни правила, гарантиращи прозрачност, участие на заинтересованите страни и съответствие с нормативните изисквания. По този начин ще се осигури гъвкавост и адаптивност на стратегическия документ, без да се нарушава неговата дългосрочна устойчивост.

Административното ръководство носи пряка отговорност за координацията на процесите по мониторинг и оценка, за събирането и анализа на данните, за изготвянето на отчетите и за предприемането на корективни действия при необходимост. Ще бъдат ясно разписани отговорностите на съответните структурни звена, както и процедурите за обмен на информация и вътрешна координация.

Очакваният резултат от ефективното прилагане на системата за мониторинг и оценка е гарантиране на устойчиво институционално развитие, модерна и функционална инфраструктура, повишено качество на услугите, прозрачност в управлението и активна ангажираност на студентската общност. Чрез систематичен контрол, регулярна отчетност и навременна актуализация на стратегическите приоритети Националният студентски дом ще осигури устойчивост на постигнатите резултати и ще затвърди своята позиция като водещ национален център за култура, образование, иновации и студентско развитие.

XIII. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Настоящата Стратегия за развитие на Националния студентски дом за периода 2026–2030 г. представлява цялостна, систематизирана и дългосрочна рамка за институционална трансформация, модернизация и устойчиво развитие на институцията в съответствие с националните приоритети в областта на образованието, младежта и културата. Документът утвърждава Националния студентски дом като стратегически значима публична структура с национална роля, насочена към подпомагане на студентската общност и развитие на културния и иновационния потенциал на младите хора в Република България.

Реализацията на стратегическите цели е подчинена на принципите на добро управление, законосъобразност, прозрачност, отчетност, ефективност и устойчиво използване на публичните ресурси. Предвидените политики и мерки са разработени в пълно съответствие със стратегическите приоритети на Министерството на образованието и науката и с националната нормативна рамка, като осигуряват интегриран подход към инфраструктурната модернизация, институционалната реформа, финансовата устойчивост и развитието на нови функционални пространства.

София 1000, пл. "Народно събрание" № 10, тел. 02/ 987 22 86
www.studenthouse.bg, email: director@studenthouse.bg

В стратегически аспект устойчивото развитие на Националния студентски дом се разглежда като процес на последователно укрепване на институционалния капацитет, модернизация на материалната база, дигитална трансформация и утвърждаване на отворен модел на управление и достъп. Институцията поема ангажимент за ефективно реализиране на проектите по Националния план за възстановяване и устойчивост и други национални и европейски програми, за създаване на енергийно ефективна и функционална инфраструктура и за осигуряване на условия за равнопоставено участие на студентската общност.

Системата за мониторинг, контрол и отчетност, предвидена в стратегията, гарантира проследимост на резултатите, обективна оценка на напредъка и своевременно предприемане на коригиращи действия при необходимост. Чрез ясно разписани отговорности на административното ръководство, въвеждане на измерими индикатори за изпълнение и поетапна реализация на мерките се осигурява стабилност, предвидимост и устойчивост на управленските процеси.

В заключение, изпълнението на настоящата стратегия ще доведе до изграждането на устойчива институционална среда, модерна и функционална инфраструктура, повишено качество на предоставяните услуги и значително активизиране на студентската общност. Националният студентски дом ще се утвърди като водещ национален студентски център – пространство за култура, образование, иновации, предприемачество и обществен диалог, което обединява академичната общност и подкрепя развитието на младите хора.

Чрез последователно прилагане на стратегическите приоритети и отговорно управление на ресурсите НСД ще укрепи своята национална роля и ще се позиционира като пример за модерна, прозрачна и устойчива публична институция, съответстваща на обществените очаквания и на стратегическите цели на държавната политика в областта на образованието и младежта.